شماره ۵۷۴۶

# اقتصاد پویا

روزنامه اقتصادی، اجتماعی صبح ایران

www.eghtesadepooya.ir

شنبه
۰۴ ● ۰۷ ● ۱۴۰۵
۱۴ ربیع الثانی ۱۴۴۸
2026 September 26
سال بیست ودوم
۱۲صفحه
۸صفحه‌چاپ+۴صفحه‌دیجیتال
۱۰۰,۰۰۰ تومان

همتی:

## پیگیر بازگشت ارز حاصل از صادرات غیرنفتی به چرخه اقتصاد هستیم



صفحه ۶

گزارش اقتصاد پویا از عوامل موثر در زمین گیر شدن اقتصاد ایران؛

# تعلل اداری بانی رانت پنهان اقتصاد

اقتصاد پویا / سرویس اقتصاد سیاسی- وقتی از فساد اقتصادی سخن گفته می‌شود، نخستین تصویری که در ذهن شکل می‌گیرد دریافت رشوه، اختلاس، رانت و سوءاستفاده مستقیم از منابع عمومی است؛ اما فساد همیشه با پاکت پول یا انتقال یک منفعت شخصی همراه نیست. گاهی فساد در ظاهر بسیار عادی‌تر اتفاق می‌افتد...

صفحه ۲

گزارش اقتصاد پویا از خودروسازی ایران؛

## دور باطل زیان خودروسازی

صفحه ۳

اقتصادپویاگزارش می‌دهد:

### پروژه‌زدگی آفت توسعه

صفحه ۵

اقتصادپویابررسی کرد؛

### کمبود مهارت در بانوان تحصیل کرده

صفحه ۱۱

گزارش اقتصاد پویا از محاصره هوایی ایران به دلیل تحریم ها

## پرواز اقتصاد در تنگنای تحریم

- آسمان ایران در محاصره تحریم
- پروازهای ایران پشت سد تحریم
- تحریم؛ از زمین تا آسمان



صفحه ۱۰

یادداشت

### مالیات پنهان زمان؛ اقتصاد چقدر برای منتظر ماندن پول می‌دهد؟

ساسان باقرپناه

صفحه ۳

### تحریم‌های هوایی آمریکا و آزمون تاب‌آوری کریدوری ایران

مهدی قدمیاری

صفحه ۹

### مثلث طلایی ماندگاری و پیشرفت در حوزه معدن و صنایع معدنی

سعید پیرمرادی

صفحه ۱۰

### جنگ ایران، درستیِ راهبرد چین در بخش انرژی را ثابت کرد

جان کِمپ

صفحه ۱۱

سرمقاله

### بخش خصوصی؛ قربانی چندلایه اقتصاد ایران



حسین کریمی
صاحب امتیاز و مدیر مسوول

صفحه ۲

سازمان آگهی های روزنامه اقتصاد پویا
۰۲۱-۸۷۱۲۶۷۷۸
۰۹۳۲۶۶۰۳۸۱۷

خبر ویژه

وزیر ارتباطات:

## سکوهای خدمات فضایی یکپارچه‌سازی شود



وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات با قدردانی از اقدامات انجام‌شده برای احیا و بازسازی پژوهشگاه فضایی ایران، بر شتاب‌بخشی به اقتصاد فضا، تجاری‌سازی دستاوردهای فضایی، تقویت دیپلماسی فضایی و ایجاد زمینه برای مشارکت بیشتر بخش خصوصی تاکید کرد.به گزارش وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، سید ستار هاشمی امروز در جلسه نظارتی سازمان فضایی و پژوهشگاه فضایی ایران با اشاره به محدودیت منابع کشور، حرکت به سمت اقتصاد فضا را ضرورتی اجتناب‌ناپذیر دانست و گفت فعال‌سازی ظرفیت‌های اقتصادی حوزه فضا از اولویت‌های دولت چهاردهم است و باید با رویکردی عملیاتی، زمینه ارائه خدمات پایدار و باکیفیت به مردم فراهم شود.وی با تقدیر از اقدامات انجام‌شده در زمینه درآمدهای اختصاصی، شرکت‌های زایشی و مشارکت با بخش خصوصی، تأکید کرد: این رویکرد باید با سرعت بیشتری دنبال شود و ضرب‌آهنگ حرکت به سمت اقتصاد فضا افزایش یابد.وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات با اشاره به تعاملات انجام‌شده با دستگاه‌ها و سازمان‌های مختلف برای ارائه خدمات فضایی، بر یکپارچه‌سازی سکوها و پلتفرم‌های خدمات فضایی تأکید کرد و آن را عاملی برای جلوگیری از موازی‌کاری و کاهش هزینه‌های دولت و مردم دانست.هاشمی افزود: رویکرد رئیس‌جمهور نیز بر یکپارچه‌سازی خدمات و جلوگیری از تحمیل هزینه‌های مضاعف است و سازمان برنامه و بودجه نیز از این رویکرد حمایت می‌کند.وی همچنین بر آغاز برنامه‌های جذب نخبگان، حمایت از ایده‌های نوآورانه و شکل‌گیری شرکت‌های دانش‌بنیان فضایی تأکید کرد و تقویت دیپلماسی فضایی، ارتباط مؤثر با رسانه‌ها و میزبانی از پژوهشگران و رسانه‌های بین‌المللی را از دیگر الزامات توسعه این حوزه برشمرد.

إِنَّا لِلّٰهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

مادر، اولین واژه‌ی عشق و مهر، سایه‌ی بی‌منت و دعای بی‌پایان است.
رحلت مادری مهربان و دلسوز، دردی بزرگ و اندوهی عمیق بر دل می‌نشاند.

**جناب آقای هومن عظیمی**

**مدیر کل محترم مطبوعات داخلی و رسانه های اجتماعی**

با قلبی آکنده از تاثر و اندوه، درگذشت مادر گرامیتان را به شما و خانواده محترم تسلیت عرض می‌کنم.
بی‌شک، فقدان این عزیز سفرکرده، ضایعه‌ای سنگین و جبران‌ناپذیر است؛
امید است خداوند متعال، روح آن بانوی بزرگوار را در آرامش ابدی و در جوار رحمت خود جای دهد و به شما و خانواده‌تان صبر، آرامش و سلامتی عطا فرماید.

**روحش شاد و یادش گرامی، راهش پر نور و نامش جاودان باد.**

**حسین کریمی**
صاحب امتیاز و مدیر مسوول

نوبت دوم

## آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

**یک مؤسسه عمرانی** در نظر دارد برونسپاری عملیات اجرایی مشروحه ذیل در پروژه بیمارستان پورسینا رشت را از طریق مناقصه عمومی به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید. لذا بدین‌وسیله از کلیه پیمانکارانی که دارای سوابق مرتبط می‌باشند، دعوت به‌عمل می‌آید ضمن واریز مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال در وجه بانک کشاورزی شعبه مرکزی به‌شماره حساب ۲۱۶۷۷۷۸۰۵۰۰۰۱ -شماره شبا IR-۶۳۰۱۶۰۰۰۰۰۰۰۲۱۶۰۷۷۷۸۰۰۵۰۰۰۱ در ساعات اداری از تاریخ چاپ آگهی به مدت ۷ روز با در دست داشتن اصل فیش واریزی به نشانی مناقصه‌گزار مراجعه و نسبت به دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند.

| ردیف | موضوع مناقصه پروژه بیمارستان ۳۵۰ تختخوابی پورسینا رشت | مبلغ ضمانت‌نامه بانکی شرکت در مناقصه |
|---|---|---|
| ۱ | تهیه نقشه‌های تکلا استراکچر و شاپ کل سازه، تهیه کلیه ورق وآهن آلات، پیچ و مهره، ساخت کلیه قطعات اسکلت فلزی پیچ و مهره‌ای، سند بلاست، تهیه و اجرای رنگ آمیزی کلیه قطعات فلزی مطابق نقشه ها، بارگیری و حمل قطعات ساخته شده اسکلت فلزی از کارخانه ساخت تا محل نصب، باراندازی و دسته بندی آنها و نصب کامل اسکلت فلزی مطابق نقشه‌ها و دستورالعمل‌های فنی و اجرایی. | ۶۷,۳۸۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (برای هر بازه) |

**شرایط شرکت در مناقصه:**
۱. ارائه اسناد مربوط به سوابق فعالیت مرتبط با موضوع مناقصه.
۲. مناقصه‌گزار حق دارد هریک از پیشنهادها را قبول یا رد کند یا بنابر تشخیص خود در هر زمان، حتی در آخرین مراحل، فرآیند مناقصه را لغو نماید و از این بابت هیچ مسؤولیت و تعهدی در برابر مناقصه‌گران نخواهد داشت.
۳. هزینه چاپ هر دو نوبت آگهی برعهده برنده مناقصه می‌باشد.
۴. **تاریخ و محل تحویل اسناد مناقصه:** مناقصه‌گران پس از دریافت اسناد مناقصه حداکثر تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۷/۰۸ اسناد مربوطه را در پاکت لاک و مهرشده به نشانی مناقصه‌گزار تحویل دهند.
۵. **محل اجرای پروژه:** گیلان – رشت – میدان فرهنگ – خیابان پرستار – روبه‌روی شرکت آب و فاضلاب استان گیلان
۶. **آدرس و شماره تماس مناقصه‌گزار:**
**آدرس و شماره تماس دفتر:** مازندران، ساری، میدان امام خمینی(ره)، بلوار جام جم، کوچه سعادت، جنب بیمه پاسارگاد، ساختمان مؤسسه؛ شماره تماس جهت کسب اطلاعات بیشتر: ۰۱۱۳۱۰۹۱۰۰۰ و ۰۹۱۱۱۷۷۶۴۶۶
**آدرس و شماره تماس کارگاه:** استان گیلان – رشت – میدان فرهنگ – خیابان پرستار– روبه‌روی شرکت آب و فاضلاب استان گیلان؛ شماره تماس مسؤول امور قراردادها: ۰۹۱۲۱۴۳۸۲۴۰

اقتصاد پویا

## سرشماری ثبتی‌مبنا به بهبود نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی کشور منجر می‌شود

وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات با اشاره به اجرای سرشماری نفوس و مسکن به‌صورت ثبتی‌مبنـا در دولت چهاردهم گفت: این اقدام گامی مهـم در بهبود نظام برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی کشور است.

سید ستـار هاشـمی در گفت و گوی اختصاصی با خبرنگار اقتصادی ایرنا با اشـاره به اجرای سرشماری نفوس بر اساس ثبتی مبنا اظهار داشت: یکی از اتفاقات بسیار خوبی که در دولت چهاردهم رقم خورده است، حرکت به سمت اجرای سرشماری نفوس و مسکن به‌صورت ثبتی‌مبناسـت.وزیر ارتباطات افزود: اجرای سرشماری به این شیوه، از یک سو می‌تواند هزینه‌های قابل توجه فرایند سرشماری را کاهش دهد و از سوی دیگر، این امکان را فراهم می‌کند که برای دسترسی به اطلاعات جمعیتی و مسکونی، دیگر نیازمند انتظار برای یک دوره ۱۰ سـاله نباشیم.وی ادامه داد: در این روش، اطلاعات مورد نیاز بر اساس داده‌های موجود در پایگاه‌های اطلاعاتی مختلف کشـور گردآوری می‌شـود و داده‌های دستگاه‌های مختلف با یکدیگر تجمیع و تطبیق داده خواهند شد.

سرمقاله

## بخش خصوصی؛ قربانی چندلایه اقتصاد ایران

**حسین کریمی**

بخش خصوصی در ایران سال‌هاسـت میان چند فشـار همزمان گرفتار شده است؛ از یک سـو تحریم‌هـا و محدودیت‌هـای بین‌المللی هزینـه تجارت، انتقال پول، تأمین مواد اولیه و دسـترسی به بازارهای جهانی را افزایش داده و از سـوی دیگـر، فضای کسـب‌وکار داخلی نیز آن‌چنان کـه باید برای فعالیـت پایدار و رقابتـی این بخـش آماده نیسـت. در چنین شرایطی، فعال اقتصادی خصوصی نه‌تنها باید با ریسک‌های معمول بازار کنار بیاید، بلکه باید هزینه تصمیم‌هـای غیرقابل پیش‌بینی، تغییر مداوم مقررات، محدودیت‌های مالی و دشواری دسترسی به منابع را نیز بپردازد.

مشـکل بخش خصوصی فقط تحریم نیست. تحریـم زمانی برای یک بنگاه به بحران تبدیل می‌شـود که در داخل کشـور ابزارهای کافی بـرای مقابله با آثار آن وجود نداشـته باشـد. بنـگاه بزرگ یا کوچک خصـوصی وقتی برای صادرات، واردات، تأمین ارز، دریافت تسهیلات یا حل یک مشکل اداری با موانع متعدد روبه‌رو می‌شود، اگر از پشتوانه و ارتباط مؤثر یا ساختار تصمیم‌گیری برخوردار نباشد، عملاً باید بخش قابـل توجهی از انرژی خـود را صرف عبور از موانع اداری کنـد؛ انرژی‌ای که می‌توانسـت صرف تولید، سرمایه‌گذاری و توسعه بازار شود

در اقتصـاد رقابـتی، ارتباط بـا دولت نباید به معنـای «وصل بـودن» و برخـورداری از امتیاز باشـد؛ بلکه به معنای دسترسی برابر به اطلاعـات، امکان گفت‌وگو با سیاسـت‌گذار و حضور واقعی نماینـدگان بخش خصوصی در فرآیند تصمیم‌سازی اسـت. وقتی این ارتباط نهادی ضعیف باشـد، فاصلـه میان تصمیمات دولتی و واقعیت کف بازار افزایش پیدا می‌کند

تحریم‌ها برای یـک بنگاه خصوصی فقط به معنای دشوار شدن صادرات نیست. انتقال پول، بیمه، حمل‌ونقل، خرید تجهیزات، دسترسی به فناوری، همکاری با شرکت‌های خارجی و حتی حفظ مشـتریان بین‌المللی می‌تواند با هزینه و ریسـک بیشتری همراه شـود. بنگاهی که در چنین شرایطی فعالیت می‌کند، عملاً با هزینه مبادله بالاتری نسـبت به رقبای خارجی خود مواجه است.

اما نکته مهم اینجاسـت که بخش خصوصی توان نامحدودی برای تحمل این هزینه‌ها ندارد. یک شرکت ممکن اسـت بتواند یک سال، دو سال یا چند سال با حاشیه سود کمتر و ریسک بیشـتر فعالیت کند، اما اگر نااطمینانی به یک وضعیت دائمی تبدیل شـود، سـرمایه‌گذاری متوقف می‌شـود. سـرمایه‌گذار زمانی سرمایه جدید وارد اقتصـاد می‌کند که بتواند حداقلی از پیش‌بینی‌پذیری را درباره آینده داشته باشد

در چنین فضـایی، فعال اقتصادی خصوصی از چند طرف تحت فشـار قـرار می‌گیرد: اگر تولیـد کند، با هزینه‌های بالاتر مواجه اسـت؛ اگر واردات انجام دهد، با محدودیت‌های ارزی و تجاری روبه‌رو می‌شـود؛ اگر صادرات کند، با مشکلات نقل‌وانتقال پول و تحریم دست‌وپنجه نرم می‌کند و اگر بخواهد سرمایه‌گذاری جدید انجام دهد، با ریسـک تغییر مقررات و شرایط اقتصادی مواجه است.

این وضعیت می‌تواند یک پیام خطرناک برای اقتصاد داشـته باشد: سـرمایه به جای توسعه فعالیت مولد، به سمت فعالیت‌های کوتاه‌مدت و کم‌ریسک‌تر حرکت کند.

### گزارش اقتصاد پویا از عوامل موثر در زمین‌گیر شدن اقتصاد ایران ؛

# تعـلل اداری بانی رانت پنهان اقتصاد

اقتصـاد پویا / سـرویس اقتصاد سیـاسی- وقتی از فساد اقتصادی سـخن گفته می‌شود، نخستین تصویری که در ذهن شکل می‌گیرد دریافت رشوه، اختلاس، رانت و سوءاستفاده مسـتقیم از منابع عمومی است؛ اما فساد همیشه با پاکت پول یا انتقال یک منفعت شخصی همراه نیست. گاهی فساد در ظاهر بسیار عادی‌تر اتفاق می‌افتد؛ در یک پرونده‌ای که هفته‌ها روی میز می‌ماند، مجوزی که صادر نمی‌شـود، تصمیمی که مدام به جلسه بعد موکول می‌شـود، امضایی که ماه‌ها عقب می‌افتد و مسئولی که بـرای انجام وظیفه قانونی خود، مـردم و فعال اقتصادی را میان اتاق‌ها و دسـتگاه‌ها سرگردان می‌کند. این شکل از ناکارآمدی شاید در نگاه نخست «فساد» نامیده نشود، اما وقتی تعلل عامدانه یا غیرموجه موجب ایجاد منفعت، هزینـه یا آسیب بـرای افراد و جامعه شـود، باید آن را جدی‌تر از یک ضعف ساده اداری دید.

کریمی/ اقتصاد بیش از هر چیز به زمان حساس است. سـرمایه‌گذار برای تصمیم خود زمـان دارد، تولیدکننده بـرای تأمین مـواد اولیه و فروش محصـول برنامه‌ریزی می‌کنـد، صادرکننده به فرصت بازار نیـاز دارد و خانوار نیز برای تصمیم‌هـای اقتصادی خود بـا مجموعه‌ای از محدودیت‌ها مواجه اسـت. وقتی یک تصمیم اداری چند روز یا چند هفته به تأخیر می‌افتد، شـاید برای کارمند یا مدیر یک پرونده معمولی باشـد، اما برای فعال اقتصادی می‌تواند به معنای از دسـت رفتن یـک قرارداد، افزایش هزینه تولید، خواب سـرمایه، از دست رفتن بازار یا حتی تعطیلی یک واحد باشد.

از همیـن زاویه، فسـاد را باید نه فقط در «برداشـت غیرقانـونی از منابـع» بلکـه در «اتلاف منابع عمومی و خصوصی از طریق عملکرد نادرست» نیز جست‌وجو کرد. اگر دسـتگاهی اختیار و مسـئولیت انجام کاری را دارد امـا بدون دلیل موجه آن را عقـب می‌اندازد، هزینه این تأخیر از جیب چه کسی پرداخت می‌شـود؟ پاسخ روشن است؛ در نهایت این مردم، تولیدکنندگان و اقتصاد کشور هستند که صورت‌حساب آن را می‌پردازند.

**تأخیـر؛ هزینه‌ای که در هیـچ بودجه‌ای دیده نمی‌شود**

یکی از خطرناک‌ترین ویژگی‌های فسـاد ناشی از تعلل این است که معمولاً قابل مشـاهده و اندازه‌گیری فوری نیسـت. وقتی اختلاسی اتفاق می‌افتد، می‌توان مبلغی را در پرونده ثبت کرد و درباره میزان خسارت سخن گفت؛ امـا وقتی یک مجوز سـه ماه دیر صادر می‌شـود یا یک تصمیم مهم اقتصادی شـش مـاه در چرخه اداری باقی می‌ماند، محاسـبه هزینه آن بسیار دشوارتر است. با این حال، نامرئی بودن هزینه به معنای ناچیز بودن آن نیست

فرض کنید یک واحد تولیدی برای توسعه فعالیت خود نیازمند دریافت مجوز یا تأیید یک دستگاه اجرایی است. سرمایه‌گذار منابع مالی را تأمین کرده، زمین و تجهیزات را آماده کرده و حتی بـرای تولید برنامه فروش دارد، اما پرونـده او در یکی از مراحل اداری متوقف می‌شـود. هر روز تأخیر یعنی خواب سـرمایه، هزینه نیروی انسـانی، استهلاک تجهیزات، هزینه مالی و احتمال از دست رفتن بـازار. اگر این اتفاق برای هزاران واحد اقتصادی رخ دهد، هزینه جمعی آن می‌تواند بسیار بزرگ باشد.

در اقتصـاد رقابـتی، زمان خـود یک دارایی اسـت. شـرکت‌ها برای ورود به بازار بـا یکدیگر رقابت می‌کنند و فرصت‌هـای اقتصـادی دائماً در حال تغییر هسـتند. بازار صادراتی که امروز وجود دارد ممکن اسـت چند ماه دیگر در اختیار رقیب قرار گرفته باشـد. قیمت مواد اولیه تغییر می‌کند، نـرخ ارز تغییر می‌کند، قراردادها منقضی می‌شوند و تقاضای مصرف‌کننده جابه‌جا می‌شود. بنابراین تصمیم‌گیری کند، عملاً بخشی از ظرفیت رقابت اقتصادی را از بین می‌برد.

مشـکل زمانی جدی‌تر می‌شـود که فعـال اقتصادی احساس کند سرعت انجام کار به ارتباطات، پرداخت‌های غیررسـمی یا رابطه شـخصی وابسته اسـت. در چنین شـرایطی، تعلل اداری می‌تواند به یـک ابزار برای ایجاد رانت تبدیل شود. فردی که کارش را سریع‌تر می‌خواهد، ممکن اسـت به این نتیجه برسـد که برای عبور از صف اداری بایـد هزینـه‌ای اضافی پرداخت کنـد. در نتیجه، یـک چرخه معیوب شـکل می‌گیرد: ابتـدا کار عمداً یا غیرمسئولانه عقب می‌افتد، سـپس نیاز به «راه میانبر» ایجاد می‌شـود و در نهایت فسـاد مالی امکان رشد پیدا می‌کند.

به همین دلیل، مبارزه با فسـاد فقط مبارزه با دریافت رشوه نیست؛ باید شرایطی نیز از بین برود که رشوه را به یک راه‌حل برای عبور از ناکارآمدی تبدیل می‌کند.

**فسـاد پنهان در امضاهای معطل و تصمیم‌های عقب‌افتاده**

یکی از گلوگاه‌های مهم اقتصـاد ایران، تعدد مجوزها، موازی‌کاری دستگاه‌ها و فرآیندهای طولانی تصمیم‌گیری است. هرچه تعداد مراحل اداری بیشتر باشد، تعداد نقاطی که یک پرونده می‌تواند در آنها متوقف شـود نیز افزایش پیدا می‌کند. این وضعیت علاوه بر افزایش هزینه، امکان اعمال سلیقه را نیز بالا می‌برد.

در یک نظام شفاف، متقاضی باید بداند چه مدارکی نیاز دارد، کدام دستگاه مسئول است، حداکثر زمان پاسخگویی چقدر است و در صورت تأخیر یا رد درخواست، چه مسیر اعتراضی وجود دارد. اما وقتی این موارد روشـن نباشد، «اختیار» می‌تواند جای «قاعده» را بگیرد. در این شرایط، تصمیم یک پرونده ممکن اسـت بیش از آنکه تابع قانون و معیارهای مشخص باشد، به فرد، سازمان یا حتی رابطه میان متقاضی و دستگاه وابسته شود.

این همان نقطه‌ای است که ناکارآمدی می‌تواند به فساد نزدیک شـود. تأخیر زمانی خطرناک‌تر می‌شود که قابل توجیه نباشـد، تکرارشونده باشد یا برای افراد مختلف به شـکل متفاوت اعمال شود. اگر یک فعال اقتصادی ماه‌ها برای یک مجوز منتظر بماند اما فرد دیگری با اسـتفاده از رابطـه یا پرداخت غیررسـمی همان مسیر را در مدت کوتاهی طی کند، مشـکل دیگر صرفاً کندی سیسـتم نیست؛ بلکه عدالت اداری و رقابت اقتصادی نیز زیر سؤال می‌رود.

از سوی دیگر، تأخیر در تصمیم‌های اقتصادی می‌تواند آثار زنجیـره‌ای ایجاد کند. تصمیـم نگرفتن درباره یک موضوع ممکن اسـت تصمیم‌های ده‌ها بنگاه دیگر را نیز متوقف کنـد. تولیدکننده‌ای که منتظر سیاسـت ارزی اسـت، صادرکننده‌ای که منتظر مقررات تجاری اسـت، واردکننده‌ای که برای تأمین مـواد اولیه نیازمند تعیین تکلیف اسـت و بانکی کـه منتظر دسـتورالعمل جدید می‌ماند، همگی ممکن اسـت فعالیت خـود را به تعویق بیندازند.

در چنیـن فضایی، «عدم تصمیم» خودش یک تصمیم اقتصادی است؛ تصمیمی که می‌تواند هزینه داشته باشد

اگر در شـرایط عادی، تأخیر چند هفته‌ای شاید قابل مدیریت باشـد، در دوره‌های بحـران اقتصادی، تحریم، نوسـان شـدید قیمت‌ها یا کمبود منابع، همین تأخیر می‌تواند خسـارت بسیار بیشـتری ایجاد کنـد. اقتصاد در شـرایط بحرانی نیازمند تصمیم‌های سریع، شفاف و قابل پیش‌بینی اسـت. هرچه نااطمینانی بیشـتر باشد، سـرمایه‌گذار محافظه‌کارتر می‌شود و منابع بیشتری را از تولید خارج می‌کند.

**مبارزه با فساد از اصلاح فرآیند آغاز می‌شود**

اگر هدف کاهش فساد باشد، یکی از مهم‌ترین اقدامات، حذف زمینه‌هایی است که فساد در آنها امکان شکل‌گیری پیدا می‌کند. دولت و دستگاه‌های اجرایی باید فرآیندهای خود را به شکلی طراحی کنند که کار مردم تا حد امکان به تصمیم شـخصی یک مدیر یا کارمند وابسـته نباشد. هرجا معیار روشـن، زمان مشخص و فرآیند قابل ردیابی وجود داشـته باشد، امکان اعمال سلیقه و ایجاد رانت نیز کاهش پیدا می‌کند.

شفافیت یکی از ابزارهای مهم در این زمینه است. مردم و فعـالان اقتصادی باید بتوانند بدانند پرونده آنها در چه مرحله‌ای قرار دارد، مسئول بررسی آن کدام دستگاه است و چه زمانی باید پاسـخ دریافـت کنند. ثبت الکترونیکی فرآیندها، تعیین مهلت پاسـخگویی و ایجاد سامانه‌های قابل نظـارت می‌تواند بخش قابل توجهی از فضای مبهم اداری را کاهش دهد.

همچنیـن باید میـان «تصمیم اشـتباه» و «تصمیم نگرفتن» تفاوت قائل شد. در اقتصاد، هیچ تصمیمی بدون ریسـک نیسـت. مدیر اقتصادی ممکن است تصمیمی بگیرد که بعدها مشخص شود بهترین گزینه نبوده است؛ اما اگر تصمیم‌گیری بر اسـاس قانون، اطلاعات موجود و فرآیند کارشناسی انجام شده باشد، می‌توان درباره نتیجه آن بحث کرد. آنچه می‌تواند خطرناک‌تر باشد، فرار مستمر از تصمیم‌گیـری و انتقال مسـئولیت از یک میز به میز دیگر است.

اقتصـاد بـرای حرکت کردن بـه تصمیم نیـاز دارد. تولیدکننده نمی‌تواند ماه‌ها در انتظار تعیین تکلیف بماند، سـرمایه‌گذار نمی‌تواند بدون افق زمانی مشـخص منابع خود را وارد پروژه کند و صادرکننده نمی‌تواند در بازاری رقابت کند که قوانیـن آن هر روز در انتظار تصمیم یک دستگاه است.

از این منظر، اصلاح سـاختار اداری فقط یک برنامه بـرای افزایـش سـرعت کارمندان نیسـت؛ بخشی از سیاسـت ضدفسـاد و سیاست رشـد اقتصادی است. هـر روزی که فرآیند اداری کوتاه‌تر، شـفاف‌تر و قابل پیش‌بینی‌تر شـود، یک هزینه از دوش فعال اقتصادی برداشته می‌شود.

البته نباید هر تأخیر اداری را فسـاد تلقی کرد. برخی تصمیم‌ها ذاتاً نیازمند بررسی حقوقی، فنی یا کارشناسی هستند و نمی‌توان سرعت را جایگزین دقت کرد. مسئله زمـانی شـکل می‌گیرد کـه تأخیر فاقد توجیه باشـد، مسـئولیت‌پذیری وجود نداشته باشـد، معیار مشخصی برای زمان پاسـخگویی تعیین نشـده باشـد یا تعلل به صورت هدفمند برای ایجاد منفعت یا فشـار بر متقاضی مورد استفاده قرار گیرد.

مبارزه با فساد باید از جایی آغاز شود که مردم هر روز با آن مواجه‌اند: اداره، مجوز، امضا، پاسـخ و تصمیم. فساد فقط زمانی اتفاق نمی‌افتد که کسی از منابع عمومی پول بردارد؛ گاهی زمانی رخ می‌دهد که منابع، سرمایه، فرصت و زمان مردم بدون دلیل تلف می‌شود. تولیدکننده‌ای که ماه‌ها پشـت در یک اداره می‌مانـد، کارگری که به دلیل توقف تولید بیکار می‌شود، سرمایه‌گذاری که پروژه‌اش به دلیل بلاتکلیفی متوقف می‌ماند و صادرکننده‌ای که بازار خارجی خود را از دسـت می‌دهد، همـه هزینه تعلل را پرداخت می‌کنند.

اگر اقتصاد در یک «پیچ تاریخی» قرار دارد، نمی‌توان با همان سرعت و همان فرآیندهای گذشته اداره‌اش کرد. در چنین شرایطی، هر تصمیم عقب‌افتاده می‌تواند هزینه‌ای مضاعف ایجاد کند و هر فرصت از دست‌رفته ممکن است به‌سـادگی بازنگردد. بنابراین اصلاح نظام تصمیم‌گیری، کوتاه کردن فرآیندها، تعیین زمان پاسـخگویی، شفاف کـردن مسـئولیت‌ها و قابل ردیـابی کـردن عملکرد دستگاه‌ها، فقط اصلاحات اداری نیستند؛ بخشی از درمان بیماری اقتصادی و یکی از پایه‌های مبارزه واقعی با فساد هستند.

اقتصاد را فقط با برخورد با «بخوربخور» نمی‌توان سالم کرد. بایـد کاری کرد که هیچ‌کس نتواند از معطل کردن کار مردم، مبهم نگه داشتن فرآیندها و به تعویق انداختن تصمیم‌هـا برای خود قـدرت یا منفعت بسـازد. گاهی بزرگ‌ترین هزینه فسـاد نه پولی است که از یک حساب خارج می‌شـود، بلکه فرصتی است که دیگر هیچ‌وقت به اقتصاد بازنمی‌گردد.

اقتصاد پویا
روزنامه اقتصادی و اجتماعی صبح ایران



## دشمن با هدف مختل کردن اقتصاد کشور، زیرساخت‌های هرمزگان را هدف قرارداد

وزیر راه و شهرسازی، با اشاره به هدف قرار گرفتن زیرساخت‌های ارتباطی استان هرمزگان در جریان حملات جنگ تحمیلی سوم گفت: دشمن با هدف ایجاد اختلال در جریان انتقال کالا و سوخت در جنوب کشور، این مسیرها را هدف قرار داد اما با سرعت عمل نیروهای اجرایی و تلاش شبانه‌روزی راهداران، هشت پل آسیب‌دیده در کمتر از ۵۵ روز به چرخه تردد بازگشتند.فرزانه صادق روز جمعه در آیین افتتاح پل بزرگ شهید مویدی در بندر خمیر که به نمایندگی از هشت پل آسیب‌دیده و بازسازی‌شده هرمزگان در جریان جنگ اخیر به بهره‌برداری رسید، با گرامیداشت هفته دفاع مقدس اظهار کرد: امسال هفته دفاع مقدس برای ما با سال‌های گذشته متفاوت است.

### گزارش اقتصاد پویا از خودروسازی ایران؛

# دور باطل زیان خودروسازی

اقتصاد پویا / سرویس صنعت- صنعت خودرو در ایران سال‌هاست در مسیری حرکت می‌کند که پیامدهای آن دیگر فقط در ترازنامه خودروسازان، کیفیت پایین برخی محصولات یا صف انتظار خرید خودرو دیده نمی‌شود؛ این پیامدها اکنون به بخش‌های مختلف اقتصاد و زندگی اجتماعی کشور سرایت کرده است. مصرف بالای سوخت، آلودگی هوا، هزینه‌های ناشی از تصادفات، فرسودگی ناوگان، اتلاف منابع، نارضایتی مصرف‌کنندگان و زیان‌های انباشته خودروسازان، حلقه‌های یک زنجیره به هم پیوسته هستند که نشان می‌دهد مسئله خودرو بسیار بزرگ‌تر از خرید و فروش یک وسیله نقلیه است.

حسین جلیلی بال / برای سال‌ها از صنعت خودرو به عنوان یکی از نمادهای صنعتی‌شدن و توان تولید داخلی یاد شده و توسعه آن با هدف ایجاد اشتغال، انتقال فناوری، کاهش وابستگی و تأمین نیاز بازار داخلی دنبال شده است. با این حال، واقعیت عملکرد صنعت نشان می‌دهد «تولید داخل» لزوماً به معنای استقلال کامل زنجیره تولید نیست. هر زمان دسترسی به قطعات، مواد اولیه، فناوری، تجهیزات، سرمایه و شبکه حمل‌ونقل خارجی دچار اختلال شده، بخشی از آسیب‌پذیری این صنعت آشکار شده است.

تشدید تحریم‌ها نیز این واقعیت را برجسته‌تر کرده است. صنعت خودرو برای تولید یک محصول نهایی تنها به خطوط مونتاژ و کارخانه نیاز ندارد؛ زنجیره‌ای طولانی از قطعات، مواد، تجهیزات، نرم‌افزار، ماشین‌آلات، خدمات فنی و لجستیک پشت هر خودرو قرار دارد. بنابراین اگر مسیرهای تجاری و حمل‌ونقل خارجی مختل شوند، حتی صنعتی که سال‌ها «خودکفا» معرفی شده، می‌تواند با کمبود نهاده و اختلال تولید مواجه شود. در نتیجه، ادعای استقلال صنعتی باید نه با میزان تولید نهایی، بلکه با عمق ساخت داخل، تنوع تأمین‌کنندگان، فناوری مورد استفاده و توان ادامه تولید در شرایط بحران سنجیده شود.

مسئله مهم‌تر اما این است که هزینه این ساختار فقط به خودروساز بازنمی‌گردد. اگر یک خودرو با مصرف سوخت بالا تولید شود، دولت و جامعه هزینه سوخت آن را از طریق یارانه انرژی تحمل می‌کنند. اگر خودرو آلاینده باشد، شهروندان هزینه آن را در قالب آلودگی هوا و پیامدهای سلامت می‌پردازند. اگر ایمنی خودرو پایین باشد، هزینه تصادف در بیمارستان، بیمه، نیروی انتظامی، امداد، ازکارافتادگی و از دست رفتن نیروی کار ظاهر می‌شود. اگر خودروساز زیان‌ده باشد، هزینه آن نیز ممکن است در قالب منابع مالی، حمایت‌های دولتی، تسهیلات بانکی یا افزایش بدهی به اقتصاد منتقل شود.بنابراین برای ارزیابی صنعت خودرو باید از حسابداری ساده کارخانه عبور کرد و «هزینه اجتماعی خودرو» را دید.

### خودروی ارزان؛ اقتصادی که گران تمام می‌شود

یکی از مهم‌ترین تناقض‌های بازار خودرو در ایران این است که ممکن است قیمت یک خودرو در زمان خرید برای مصرف‌کننده مهم‌ترین شاخص باشد، اما هزینه واقعی استفاده از آن بسیار فراتر از قیمت اولیه باشد. مصرف سوخت، تعمیرات، استهلاک، بیمه، زمان از دست‌رفته در ترافیک و هزینه‌های ناشی از آلودگی و تصادفات، همگی بخشی از هزینه مالکیت خودرو هستند.

در این میان، مصرف سوخت اهمیت ویژه‌ای دارد. وقتی خودروهای کم‌بازده در مقیاس میلیون‌ها دستگاه در ناوگان کشور تردد می‌کنند، اختلاف چند لیتر مصرف در هر صد کیلومتر دیگر یک تفاوت کوچک فنی نیست؛ این اختلاف در مقیاس ملی به میلیون‌ها لیتر مصرف اضافی تبدیل می‌شود. هر لیتر سوخت اضافی نیز فقط یک هزینه برای راننده نیست؛ در شرایطی که سوخت با قیمت‌های یارانه‌ای عرضه می‌شود، بخشی از هزینه واقعی آن بر دوش دولت و در نهایت بودجه عمومی قرار می‌گیرد.از سوی دیگر، مصرف بالاتر سوخت به معنای انتشار بیشتر آلاینده‌ها نیز هست. سازمان جهانی بهداشت تأکید می‌کند آلودگی ناشی از حمل‌ونقل مجموعه‌ای از آلاینده‌های حاصل از اگزوز و همچنین منابع غیر اگزوزی مانند گردوغبار جاده، سایش لاستیک و ترمز را دربرمی‌گیرد و شواهد علمی، ارتباط آن را با پیامدهای مختلف سلامت از جمله بیماری‌های قلبی ـ عروقی و آسم نشان می‌دهد.

به این ترتیب، خودروی پرمصرف تنها بنزین بیشتری نمی‌سوزاند؛ منابع ارزی و مالی بیشتری برای تأمین انرژی مصرف می‌کند و هزینه‌های محیط‌زیستی و سلامت بیشتری نیز ایجاد می‌کند. اگر هزینه این موارد در کنار قیمت خودرو محاسبه شود، مشخص خواهد شد که ارزان نگه داشتن نسبی یک خودرو با فناوری قدیمی الزاماً به معنای ارزان بودن آن برای اقتصاد نیست.

همین موضوع درباره فرسودگی ناوگان نیز صدق می‌کند. خودروی قدیمی معمولاً هزینه تعمیر و نگهداری بیشتری دارد و در بسیاری از موارد مصرف سوخت و آلایندگی بالاتری نیز ایجاد می‌کند. بنابراین سیاستی که سال‌ها صرفاً بر افزایش تعداد خودروهای تولیدشده متمرکز باشد، بدون آنکه همزمان نوسازی ناوگان، ارتقای استانداردها و خروج خودروهای فرسوده را دنبال کند، ممکن است به جای حل مسئله، اندازه آن را بزرگ‌تر کند.

### تصادف؛ صورت‌حساب انسانی و اقتصادی خودرو

دومین هزینه بزرگ صنعت خودرو در ایران را باید در جاده‌ها و بیمارستان‌ها جست‌وجو کرد. تصادف فقط لحظه برخورد دو خودرو نیست؛ پشت هر حادثه می‌تواند یک زنجیره طولانی از هزینه‌های انسانی و اقتصادی قرار داشته باشد. مرگ یک فرد، مصدومیت، نقص عضو، از دست رفتن درآمد خانواده، هزینه درمان، توان‌بخشی، خسارت خودرو، خدمات امدادی و کاهش بهره‌وری اقتصادی، همگی بخشی از هزینه واقعی تصادفات هستند

یادداشت قسمت سوم

## مالیات پنهان زمان؛ اقتصاد چقدر برای منتظر ماندن پول می‌دهد؟

**ساسان باقرپناه**

گاهی این هزینه اصلا قابل مشاهده نیست.ممکن است شرکتی به دلیل طولانی شدن وصول مطالبات، خرید بعدی را انجام ندهد. کسی در صورت‌های مالی نمی‌بیند که آن خرید انجام نشده است. ممکن است مدیر به دلیل نامشخص بودن زمان تخصیص یا وصول، وارد معامله جدیدی نشود. در آمار هیچ جا نوشته نمی‌شود «سرمایه‌گذاری‌ای که اتفاق نیفتاد».اما اقتصاد دقیقاً از همین تصمیم‌های انجام‌نشده هم آسیب می‌بیند. بخش مهم دیگری از مالیات زمان، وقت مدیران است.در یک شرکت کوچک، معمولاً برای هر موضوع یک واحد تخصصی مستقل وجود ندارد. مدیر ممکن است صبح درباره فروش تصمیم بگیرد، ظهر دنبال وصول یک طلب باشد، بعدازظهر پرونده اداری را پیگیری کند و روز بعد برای یک موضوع مالیاتی یا بیمه‌ای وقت بگذارد.زمانی که مدیر باید صرف مشتری، بازار، محصول، نیروی انسانی یا توسعه شرکت کند، وارد فرآیند پیگیری می‌شود.

ادامه دارد


## «آگهی مناقصه عمومی» نوبت دوم

شهرداری وحیدیه

شهرداری وحیدیه در نظر داردبه استناد مجوز واصله از سوی شورای اسلامی شهر وحیدیه به شماره ۳۳/۲۹۵مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۳ نسبت به اجرای پروژه ذیل :

۱- عملیات اجرایی ا دامه بلوار امام علی (ع)شهر وحیدیه با برآورد اولیه۵۴,۶۵۸,۹۷۷,۳۹۶ریال طبق فهرست بهاء راه و باند سال۱۴۰۴.

اقدام نماید.لذا ازکلیه پیمانکاران واجد الشرایط دعوت می شود بعد از چاپ آگهی نوبت دوم جهت دریافت اسناد مناقصه به سامانه ستاد الکترونیکی دولت (ستاد)به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند .

۱-دستگاه مناقصه گذار :شهرداری وحیدیه

۲-سپرده شرکت در مناقصه ۵درصد مبلغ برآورد اولیه پروژه بصورت ضمانت نامه بانکی یا وجه نقد واریز به حساب جاری IR ۲۱۰۱۷۰۰۰۰۰۰۳۱۰۰۰۰۱۸۳۵۰۰۹ بنام سپرده شهرداری وحیدیه نزد بانک ملی شعبه وحیدیه.

۳-محل دریافت اسناد مناقصه :سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد )

۴-محل تسلیم اسناد مناقصه و پاکات پیشنهادات : سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد )

۵-مهلت دریافت اسناد مناقصه و بارگذاری اسناد : سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد )

۶-تشکیل کمیسیون عالی معاملات شهرداری وحیدیه و بازگشایی پاکتها: سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد )

۷-به پیشنهادات مبهم ، مخدوش و فاقد سپرده یا ضمانت نامه بانکی ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۸-شهرداری دررد یا قبول هریک از پیشنهادات مختار است .

۹-سایر اطلاعات و جزئیات فنی مربوط به اسنادمناقصه در سامانه ستاد قید خواهد شد و هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد .

تاریخ انتشار نوبت اول :۱۴۰۵/۰۶/۲۹

تاریخ انتشار نوبت دوم :۱۴۰۵/۰۷/۰۴

شهرداری وحیدیه

## «آگهی مناقصه عمومی» مرحله دوم-نوبت اول

شهرداری مراغه

آگهی مناقصه عمومی: ۱- پروژه جدول گذاری و پیاده روسازی در منطقه ۱سطح شهر ۲- پروژه بازسازی سینما قدس شهر مراغه ۳-پروژه بازسازی و باز پیرایی میدان مسلم شهر مراغه ( فاز ۱)۴- اجرای فاز اول پروژه مرمت و باز آفرینی خانه نبئی شهر ۵-بهسازی و باز آفرینی مسیر پیاده رو سازی خیابان خواجه نصیر جنوبی

شهرداری مراغه به استناد بند ۱ تبصره ۶ و ۲۸ لایحه (ماده واحده) بودجه سال ۱۴۰۵ در نظر دارد پروژه های بشرح مندرج در ذیل به شماره فراخوان های ۲۰۰۵۰۰۵۳۷۶۰۰۰۰۴۳و۲۰۰۵۰۰۵۳۷۶۰۰۰۰۴۴و۲۰۰۵۰۰۵۳۷۶۰۰۰۰۴۵و ۲۰۰۵۰۰۵۳۷۶۰۰۰۰۴۶ و ۲۰۰۵۰۰۵۳۷۶۰۰۰۰۴۷ را به شرکتهای واجد الشرایط ودارای صلاحیت از معاونت محترم راهبردی ریاست جمهوری و طبق شرایط مندرج در جدول ذیل هستند ، واگذار نماید، لذا کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است که مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

تاریخ انتشار مناقصه در سامانه تاریخ ۱۴۰۵/۷/۴روز شنبه * مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سایت : تا ساعت ۱۴ روز یکشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۷/۱۲

مهلت زمانی ارائه پیشنهاد : تاساعت ۱۴روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۷/۲۲*زمان بازگشایی پاکت ها : ساعت ۸ قبل از ظهر روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۷/۲۵ می باشد.

| ردیف | عنوان پروژه : | مبلغ اعتبار اولیه ( ریال ) | اعتبارات : | مدت اجرا (به ماه) | مبلغ تضمین (سپرده به ریال ) | رسته بر اساس: |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ۱ | پروژه جدول گذاری و پیاده روسازی در منطقه ۱ سطح شهر | ۴۳/۲۰۲/۶۶۶/۴۲۰/- ریال | از اعتبارات داخلی | ۴ ماه | ۲/۱۶۰/۱۳۳/۳۲۱/- ریال | حداقل : پایه (۵ )راه و باند یا (۵ ) ابنیه |
| ۲ | پروژه بازسازی سینما قدس شهر مراغه ( واگذاری بصورت مدیریت پیمان ) | ۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/- ریال | از اعتبارات داخلی | ۶ماه | ۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰/- ریال | حداقل : پایه (۵ )راه و باند یا (۵ ) ابنیه |
| ۳ | پروژه بازسازی و باز پیرایی میدان مسلم شهر مراغه ( فاز ۱) | ۴۱/۷۰۶/۳۱۲/۸۷۱/- ریال | از اعتبارات داخلی | ۴ ماه | ۲/۰۸۵/۳۱۵/۶۴۳/- ریال | حداقل : پایه (۵ )راه و باند یا (۵ ) ابنیه |
| ۴ | بهسازی و باز آفرینی مسیر پیاده رو سازی خیابان خواجه نصیر جنوبی | ۷۱/۱۰۰/۸۱۱/۲۰۶/- ریال | از اعتبارات داخلی | ۶ ماه | ۳/۵۵۵/۰۴۰/۵۶۰/- ریال | حداقل : پایه (۵ )راه و باند یا (۵ ) ابنیه |
| ۵ | اجرای فاز اول پروژه مرمت و باز آفرینی خانه نبئی شهر | ۴۹/۹۱۵/۶۲۹/۸۳۵/- ریال | از اعتبارات داخلی | ۵ ماه | ۲/۴۹۵/۷۸۱/۴۹۱/- ریال | حداقل : پایه (۵ ) مرمت (۵ ) ابنیه |

۱- شهرداری به استناد بند ۵ ماده ۵ آئین نامه مالی شهرداریها در رد یا قبول پیشنهادات مختار است .

۲- سپرده نفرات اول تا سوم تا انجام تشریفات قانونی مناقصه و عقد قرارداد با نفر اول مناقصه مسترد نخواهد شد ،ضمناً در صورت انصراف هریک از شرکت کنندگان سپرده آنان به ترتیب به استناد ماده ۸ آئین نامه مالی شهرداریها به نفع شهرداری ضبط خواهد شد.

۳- هزینه درج آگهی مناقصه دردو نوبت آگهی بر عهده برندگان مناقصه می باشد.

۴- دارا بودن گواهی صلاحیت و رتبه بندی حداقل پایه (۵) راه و باند یا حداقل پایه (۵) ابنیه برای ردیف های ۱الی ۵ و حداقل ۵ مرمت یا ابنیه و رتبه و ظرفیت خالی باقیمانده آماده به کار ا برای کلیه ردیف ها الزامی است.

۵- متقاضیان جهت شرکت در مناقصه و کسب اطلاعات بشتر به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ستاد به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

۶- سایر جزئیات و اطلاعات دراسناد مناقصه قید شده است.

تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۷/۰۴ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۱۱

شهردار مراغه – مروتی

## رویترز: تردد کشتی‌ها در تنگه هرمز به ۹ فروند کاهش یافت

داده‌های اولیه رهگیری کشتی‌ها نشان می‌دهد تردد شناورهای تجاری از تنگه هرمز روز پنجشنبه به ۹ فروند رسید؛ رقمی که در مقایسه با ۱۴ فروند روز قبل کاهش یافته است.به گزارش خبرگزاری رویترز، بر اساس داده‌های اولیه رهگیری کشتی‌ها که روز جمعه منتشر شد، از مجموع ۹ شناوری که روز پنجشنبه از تنگه هرمز عبور کردند، هشت فروند از این آبراه خارج شدند. میانگین تردد روزانه در بازه ۱۰ روزه نیز ۱۸ فروند بوده است.در این آمار، شناورهایی که ممکن است با فرستنده‌های موقعیت‌یاب خاموش از تنگه عبور کرده باشند، محاسبه نشده‌اند.

بر پایه این گزارش، از میان هشت شناور خروجی، یک فروند حامل گاز بسیار بزرگ در حالت بدون بار و یک فروند نفتکش بسیار بزرگ حامل محموله نفت خام بودند. سایر شناورها شامل نفتکش‌های پاناماکس، سوپراماکس و نفتکش‌های کوتاه‌برد و میان‌برد بودند. شناوری که وارد تنگه شد، یک کشتی فله‌بر خشک از رده هندیمکس بود.

## آگهی رای موضوع ماده ۳ قانون وماده ۱۳ آئین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

### املاک واقع در بخش ۲ شهرستان ساوه

۱- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۱۲۶۸۵ - ۱۴۰۴/۰۹/۱۶هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی بهروز پازخ به شناسنامه شماره ۱۳ کدملی ۰۶۰۳۳۷۱۲۷۲ صادره ساوه فرزند علی در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۵۹۴۸/۶۲متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۵۷ اصلی واقع در مرکزی بخش ۲ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی هریسان ساوه خریداری وراث علی پازخ میباشد.

۲- برابر رای شماره ۱۴۰۳۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۸۸- ۱۴۰۳/۰۸/۲۷هیات اول و رای اصلاحی ۱۴۰۵/۰۴/۱۷- ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۱۸۵ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی علیرضا رستمی به شناسنامه شماره ۴۴۳ کدملی ۰۶۰۰۴۵۸۱۱۳ صادره ساوه فرزند علی در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۶۱۸۷/۱۵متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۵۷ اصلی واقع در مرکزی بخش ۲ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به روستای هریسان ساوه خریداری زارع میباشد.

**املاک واقع در بخش ۵ شهرستان ساوه**

۳- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۷۴ - ۱۴۰۵/۰۴/۱۸هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی ابراهیم علیخانی به شناسنامه شماره ۵۷۷ کدملی ۰۶۰۱۰۹۹۹۵۸ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۱۳۳/۶۹ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

۴- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۷۲۷۷ - ۱۴۰۵/۰۴/۱۸هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی قزبس علی خانی به شناسنامه شماره ۶ کدملی ۰۶۰۲۸۲۹۴۵۳ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۹۸۱/۱۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

۵- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۶۶- ۱۴۰۵/۰۴/۱۸هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی فاطمه علی خانی به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۷۹۸۲۵۶ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۶۹/۷۶ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

۶- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۶۸ - ۱۴۰۵/۰۴/۱۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی خانم کل کز علی خانی به شناسنامه شماره ۶ کدملی ۰۶۰۲۸۱۸۲۲۲ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۴۵۲/۶۶ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

۷- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۸۴- ۱۴۰۵/۰۴/۱۸هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی حلیمه علیخانی به شناسنامه شماره ۱۷ کدملی ۰۶۰۲۹۰۶۲۴۵ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۹۱/۵۱ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

۸- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۸۱- ۱۴۰۵/۰۴/۱۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد محمدی تبار به شناسنامه شماره ۳ کدملی ۰۶۰۲۸۲۱۰۹۶ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۹۹۷۲/۲۷ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریداری از عیسی ملکی میباشد.

۹- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۷۲۷۱- ۱۴۰۵/۰۴/۱۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی زهرا علیخانی به شناسنامه شماره ۲ کدملی ۰۶۰۲۹۲۹۲۲۹ صادره ساوه فرزند سلیمان در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۹۱/۵۲ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۸۵ فرعی از ۳۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۵ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی علی درزی ساوه خریدار وراث میباشد.

**املاک واقع در بخش ۶ شهرستان ساوه**

۱۰- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۰۷ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی عباس باقری به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۸۶۲۴۹۳ صادره ساوه فرزند وجیه اله در ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۴۷۷۷/۳متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریدار وراث میباشد.

۱۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۴۵۰ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۷ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی عباس باقری به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۸۶۲۴۹۳ صادره ساوه فرزند وجیه اله در ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۰۹۲۳/۹ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریدار وراث میباشد.

۱۲- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۰۴ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی عباس باقری به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۸۶۲۴۹۳ صادره ساوه فرزند وجیه اله در ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۹۸۴/۸۴ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریدار وراث میباشد.

۱۳- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۰۹ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد باقری به شناسنامه شماره ۸ کدملی ۰۶۰۲۸۰۶۰۵۴ صادره ساوه فرزند وجیه اله در ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۹۸۴/۸۴ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریدار وراث میباشد.

۱۴- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۱۶ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد محمدی تبار به شناسنامه شماره ۳ کدملی ۰۶۰۲۸۲۱۰۹۶ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۱۵۸۷/۵ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریداری از عبداله ملکی میباشد.

۱۵- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۱۵ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد محمدی تبار به شناسنامه شماره ۳ کدملی ۰۶۰۲۸۲۱۰۹۶ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۲۵/۶۹ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریداری از عیسی ملکی میباشد.

۱۶- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۱۴ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد محمدی تبار به شناسنامه شماره ۳ کدملی ۰۶۰۲۸۲۱۰۹۶ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۰۴۱/۲۴ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریداری از عیسی ملکی میباشد.

۱۷- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۱۳ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی احمد محمدی تبار به شناسنامه شماره ۳ کدملی ۰۶۰۲۸۲۱۰۹۶ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۹۹۷۲/۲۷ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریداری از عیسی ملکی میباشد.

۱۸- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۸۵۰۳ - ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی صفر قنبری به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۸۱۶۳۴۳ صادره ساوه فرزند سلطانعلی در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۸۹۷۴/۴۱ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی دخان ساوه خریدار مالک زارع میباشد.

۱۹- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۴۵ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی داود پیران به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۹۰۸۷۲۸ صادره ساوه فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۸۹۱۹/۵۶ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۰- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۳۸۸ - ۱۴۰۵/۰۴/۰۲ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی داود پیران به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۹۰۸۷۲۸ صادره ساوه فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۳۳۳/۲۰ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۱- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۱۲۷۰۳ - ۱۴۰۴/۰۹/۱۶ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضی داود پیران به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۹۰۸۷۲۸ صادره ساوه فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۶۳۰/۲۶ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۲- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۴۷ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی داود پیران به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۹۰۸۷۲۸ صادره ساوه فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۴۲۰/۶۲ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۳- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۳۸۷- ۱۴۰۵/۰۴/۰۲ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی داود پیران به شناسنامه شماره ۴ کدملی ۰۶۰۲۹۰۸۷۲۸ صادره ساوه فرزند محمد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۶۵۹۵/۵۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۴- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۹۲۵ - ۱۴۰۵/۰۳/۲۳ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی عباس حافظی فر به شناسنامه شماره ۳۵ کدملی ۰۶۰۱۱۰۸۹۹۱ صادره ساوه فرزند جواد در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۳۸۵۷/۵ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۱ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به گوجه منار ساوه خریداری از محسن اله یاری میباشد.

۲۵- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۳۷ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی محمد تقی قربانی به شناسنامه شماره ۴۳۱ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۲۱۷ صادره ساوه فرزند صحبت اله در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۹۷۷۴/۷۷ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۶- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۹۳۲ - ۱۴۰۵/۰۳/۲۳ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی بیرام قربانی به شناسنامه شماره ۳۵۰ کدملی ۰۶۰۰۹۳۹۳۹۱ صادره ساوه فرزند شکراله در ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۵۲۶۶/۸۸ متر مربع پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خرید اروراث میباشد.

۲۷- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۴۰ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی محمد تقی قربانی به شناسنامه شماره ۴۳۱ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۲۱۷ صادره ساوه فرزند صحبت اله در یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۲۷۵۲/۶۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۸- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۳۴ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض محرمعلی قربانی به شناسنامه شماره ۴۹۰ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۸۰۲ صادره ساوه فرزند صحبت اله در یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۲۷۵۲/۶۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خریدار وراث میباشد.

۲۹- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۳۵ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی علینقی قربانی به شناسنامه شماره ۴۵۷ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۴۷۰ صادره ساوه فرزند صحبت اله در یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۲۷۵۲/۶۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خرید اروراث میباشد.

۳۰- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۳۶ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی یوسفعلی قربانی به شناسنامه شماره ۴۹۱ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۸۱۰ صادره ساوه فرزند صحبت اله در یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۲۷۵۲/۶۳ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خریدار وراث میباشد.

۳۱- برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۲۴۱ - ۱۴۰۵/۰۳/۳۰ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی محمد تقی قربانی به شناسنامه شماره ۴۳۱ کدملی ۰۶۰۰۹۴۰۲۱۷ صادره ساوه فرزند صحبت اله در ۳ دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۶۹۲/۷۹ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۲۸ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی گزل دره ساوه خریدار وراث میباشد.

۳۲- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۴۳۰ - ۱۴۰۴/۰۳/۲۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی سعید صدیق به شناسنامه شماره ۰ کدملی ۰۵۹۰۱۴۹۵۲۰ صادره ساوه فرزند پرویز به یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۳۹۷۲/۷۲ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۹۳ فرعی از ۶۵ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی خانقاه ساوه خریدار مالک زارع میباشد.

۳۳- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۴۳۱ - ۱۴۰۴/۰۳/۲۸ هیات اول و رای اصلاحی بشماره ۱۴۰۵۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۵۳۴۸-۱۴۰۵/۰۴/۰۲ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی وحید صدیق به شناسنامه شماره ۲۳۰ کدملی ۰۶۰۳۳۴۳۳۰۹ صادره ساوه فرزند پرویز در نسبت به یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۷۳۹۷۲/۷۲ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۹۳ فرعی از ۶۵ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی خانقاه ساوه خریدار مالک زارع میباشد.

۳۴- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۴۲۹ - ۱۴۰۴/۰۳/۲۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی سعید صدیق به شناسنامه شماره ۰ کدملی ۰۵۹۰۱۴۹۵۲۰ صادره ساوه فرزند پرویز نسبت به یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۵۴۴۹/۸ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰۰ فرعی از ۶۵ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی خانقاه ساوه خریدار مالک زارع میباشد.

۳۵- برابر رای شماره ۱۴۰۴۶۰۳۰۵۰۰۷۰۰۴۴۳۲ - ۱۴۰۴/۰۳/۲۸ هیات اول قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی تصرفات مالکانه وبلا معارض متقاضی وحید صدیق به شناسنامه شماره ۲۳۰ کدملی ۰۶۰۳۳۴۳۳۰۹ صادره ساوه فرزند پرویز نسبت به یک و نیم دانگ مشاع از ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۰۵۴۴۹/۸ متر مربع در قسمتی از پلاک شماره ۱۰۰ فرعی از ۶۵ اصلی واقع در مرکزی بخش ۶ حوزه ثبت ملک ساوه موسوم به اراضی خانقاه ساوه خریدار مالک زارع میباشد.

لذا مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاصی نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان ساوه تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست را به این اداره تحویل نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. ۲۲۷۳۸۱۰

**تاریخ انتشار اول:۱۴۰۵/۰۶/۱۸**

**تاریخ انتشار دوم:۱۴۰۵/۰۷/۰۲**

**هادی مولایی - مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک ساوه**

اقتصاد پویا
روزنامه اقتصادی اجتماعی صبح ایران



## توقف پروازهای ایران به مقصد نجف

رئیس فرودگاه نجف با سازمان هواپیمایی کشوری تماس گرفته و این موضوع را ابلاغ کرده است. از بامداد امروز شاهد لغو پرواز شرکت‌های ایران ایر، فلای پرشیا، تابان و ساها به مقصد نجف بودیم؛ با این حال، پرواز ساعت ۸:۳۰ هواپیمایی معراج به مقصد نجف انجام شد

کاشف آذر در خصوص تدابیر اندیشیده شده گفت: اکنون سازمان هواپیمایی کشوری در حال رایزنی برای بازگشت هموطنان ایرانی که به عراق سفر کرده‌اند و همچنین اتباع عراقی که قصد بازگشت به کشورشان را دارند، است

مدیرعامل شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی (ره) گفت: از ساعت ۲ بامداد روز (جمعه) اعلام شد که فرودگاه نجف به‌روی پروازهای ایرانی بسته است

رامین کاشف آذر در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا افزود: مطابق اطلاعات دریافتی،

گزارش اقتصاد پویا از منابع مالی محدود در برابر پروژه‌ها؛

# پروژه‌زدگی؛ آفت توسعه



اقتصاد پویا / سرویس اجتماعی - در اقتصادهایی که با محدودیت منابع مالی، ارزی و مدیریتی مواجه هستند، انتخاب پروژه‌های سرمایه‌گذاری دیگر صرفاً یک تصمیم اجرایی نیست؛ بلکه تصمیمی درباره آینده کشور است. هر میلیارد دلار سرمایه‌ای که به یک پروژه اختصاص پیدا می‌کند، در واقع از پروژه یا نیازی دیگر فاصله می‌گیرد. به همین دلیل، مسئله اصلی در سیاست‌گذاری عمرانی و سرمایه‌گذاری عمومی نباید فقط این باشد که یک پروژه چقدر بزرگ است، چه میزان سرمایه نیاز دارد یا چند هزار میلیارد تومان قرارداد برای آن تعریف شده است؛ پرسش مهم‌تر این است که این پروژه دقیقاً چه مسئله‌ای را حل می‌کند و چه میزان منفعت واقعی برای مردم و اقتصاد ایجاد خواهد کرد.

دانیال امینی / در چنین شرایطی، ابرپروژه‌ها می‌توانند به یکی از مهم‌ترین آزمون‌های حکمرانی اقتصادی تبدیل شوند. پروژه‌های بزرگ لزوماً پروژه‌های بدی نیستند و بسیاری از زیرساخت‌های اساسی کشور بدون سرمایه‌گذاری‌های بزرگ قابل ایجاد نیستند؛ اما مشکل زمانی آغاز می‌شود که «بزرگی» به معیار اصلی اولویت تبدیل شود و ضرورت، بازده اقتصادی، نیاز اجتماعی و هزینه فرصت در حاشیه قرار بگیرد.

در اقتصاد ایران که همزمان با محدودیت منابع ارزی، دشواری تأمین مالی، تحریم، کسری بودجه، ناترازی انرژی و نیاز گسترده به سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های موجود روبه‌رو است، هر تصمیم سرمایه‌گذاری باید با حساسیت بیشتری بررسی شود. اجرای همزمان ده‌ها پروژه بزرگ، حتی اگر هر یک به‌تنهایی توجیه‌پذیر به نظر برسند، می‌تواند منابع مالی و مدیریتی کشور را پراکنده کند.

مشکل فقط پول نیست. یک پروژه بزرگ به مدیر، مهندس، نیروی متخصص، ماشین‌آلات، مواد اولیه، منابع ارزی، ظرفیت بانکی و شبکه‌ای از پیمانکاران نیاز دارد. بنابراین وقتی چندین پروژه بزرگ به شکل همزمان فعال می‌شوند، تنها منابع مالی تقسیم نمی‌شوند؛ ظرفیت مدیریتی و کارشناسی کشور نیز میان آنها توزیع می‌شود.

این همان هزینه‌ای است که معمولاً در گزارش‌های رسمی کمتر دیده می‌شود؛ هزینه‌ای که می‌توان آن را «هزینه فرصت مدیریت» نامید. ممکن است پروژه‌ای روی کاغذ چند میلیارد دلار سرمایه‌گذاری داشته باشد، اما در عمل بخشی از بهترین مدیران، کارشناسان، منابع بانکی و ظرفیت اجرایی کشور را برای سال‌ها به خود اختصاص دهد، بدون اینکه خروجی آن متناسب با این مصرف منابع باشد.

### پروژه‌های بزرگ؛ وقتی عدد قرارداد جای اولویت را می‌گیرد

یکی از آسیب‌های جدی در نظام تصمیم‌گیری اقتصادی، تبدیل شدن حجم سرمایه‌گذاری به نشانه اهمیت پروژه است. گاهی پروژه‌ای که ارزش قرارداد آن دو میلیارد دلار است، صرفاً به دلیل همین عدد در ذهن تصمیم‌گیران بزرگ‌تر و مهم‌تر از پروژه‌ای با سرمایه‌گذاری یک‌ونیم میلیارد دلاری تلقی می‌شود؛ در حالی که ممکن است پروژه دوم اثر بسیار بیشتری بر اشتغال، تولید، صادرات، کاهش هزینه‌های خانوار یا رفع یک گلوگاه اساسی اقتصاد داشته باشد.

این نگاه، مفهوم «اولویت» را از محتوا خالی می‌کند. اولویت به معنای گران‌ترین پروژه نیست؛ به معنای پروژه‌ای است که در شرایط موجود، بیشترین مسئله را با کمترین هزینه و در کوتاه‌ترین زمان ممکن حل می‌کند.

فرض کنیم یک کشور با کمبود آب، ناترازی برق، فرسودگی شبکه حمل‌ونقل، ضعف زیرساخت‌های درمانی و کمبود منابع مالی تولید مواجه است. در چنین شرایطی، اگر بخش بزرگی از منابع به پروژه‌هایی اختصاص یابد که بازده اقتصادی یا اجتماعی آنها سال‌ها بعد ظاهر می‌شود، ممکن است نیازهای فوری جامعه بدون پاسخ باقی بماند.

این موضوع در پروژه‌های عمرانی اهمیت بیشتری دارد. پروژه‌ای که سال‌ها در مرحله مطالعات، تأمین مالی، مناقصه و اجرا باقی بماند، عملاً سرمایه کشور را برای مدت طولانی قفل می‌کند. در شرایط تورمی نیز طولانی شدن زمان اجرای پروژه می‌تواند هزینه نهایی را افزایش دهد و توجیه اولیه اقتصادی آن را تغییر دهد.

از سوی دیگر، پروژه‌های نیمه‌تمام خود به یک مسئله تبدیل می‌شوند. دولت جدید با مجموعه‌ای از طرح‌های آغازشده از دولت‌های قبلی مواجه می‌شود و معمولاً در برابر یک انتخاب دشوار قرار می‌گیرد: ادامه پروژه یا پذیرش هزینه سیاسی و اجتماعی توقف آن. نتیجه در بسیاری از موارد، ادامه پروژه‌هایی است که شاید در شرایط امروز دیگر همان اولویت روز نخست را نداشته باشند.

به این ترتیب، پروژه‌ها می‌توانند از «ابزار توسعه» به «تعهد بلندمدت» تبدیل شوند. بودجه‌های سالانه، تسهیلات بانکی، منابع صندوق‌ها و ظرفیت ارزی برای تکمیل طرح‌هایی مصرف می‌شود که در برخی موارد، نیازمند بازنگری جدی در اصل، مقیاس یا زمان‌بندی اجرا هستند.

این چرخه با تغییر دولت‌ها نیز لزوماً متوقف نمی‌شود. دولت جدید مجموعه‌ای از پروژه‌های قبلی را تحویل می‌گیرد، پروژه‌های تازه‌ای تعریف می‌کند و برای هر کدام به دنبال منابع مالی می‌گردد. به مرور، سبدی از پروژه‌ها شکل می‌گیرد که بخش قابل توجهی از توان اجرایی دولت را درگیر می‌کند.

در این میان، تأمین مالی خارجی یا استفاده از خطوط اعتباری نیز نباید به خودی خود نشانه موفقیت یک پروژه تلقی شود. دریافت منابع خارجی زمانی ارزشمند است که سرمایه جذب‌شده به فعالیتی اختصاص یابد که توان ایجاد درآمد، افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه یا توسعه ظرفیت اقتصادی کشور را داشته باشد. اگر منابع خارجی برای پروژه‌ای کم‌اولویت مصرف شود، تعهد مالی آن در سال‌های آینده باقی خواهد ماند، در حالی که منفعت مورد انتظار ممکن است تحقق پیدا نکند.

### کشور به پروژه بیشتر نیاز ندارد؛ به اولویت‌بندی دقیق‌تر نیاز دارد

مسئله اصلی امروز اقتصاد ایران را نمی‌توان صرفاً کمبود پروژه دانست. کشور در بسیاری از حوزه‌ها با انبوهی از طرح‌های نیمه‌تمام و ایده‌های سرمایه‌گذاری مواجه است. آنچه کمیاب‌تر است، منابع کافی برای اجرای همه این پروژه‌ها و مهم‌تر از آن، ظرفیت مدیریتی برای هدایت همزمان آنهاست.

در چنین شرایطی، سیاست‌گذار باید به جای پرسش «چگونه برای پروژه منابع پیدا کنیم؟» ابتدا بپرسد «آیا این پروژه واقعاً باید اجرا شود؟» این تغییر ساده در نوع پرسش، می‌تواند مسیر تصمیم‌گیری را تغییر دهد.

هر پروژه باید پیش از ورود به مرحله اجرا از چند زاویه ارزیابی شود: چه نیازی از مردم را پاسخ می‌دهد؟ چه تعداد شغل پایدار ایجاد می‌کند؟ چه میزان درآمد یا صرفه‌جویی ارزی دارد؟ اثر آن بر بهره‌وری چیست؟ چه مدت زمان برای بهره‌برداری نیاز دارد؟ هزینه نگهداری آن پس از افتتاح چقدر خواهد بود؟ آیا زیرساخت‌های مکمل آن وجود دارد؟ و در نهایت، اگر این پروژه اجرا نشود، چه زیانی به کشور وارد خواهد شد؟

پرسش آخر اهمیت ویژه‌ای دارد. گاهی در ارزیابی یک پروژه فقط منافع اجرای آن محاسبه می‌شود، اما هزینه فرصت اجرا نکردن پروژه‌های دیگر نادیده گرفته می‌شود. اگر یک میلیارد دلار در پروژه‌ای با بازده پایین قفل شود، دیگر نمی‌توان همان منابع را برای نوسازی شبکه برق، توسعه حمل‌ونقل، تقویت زیرساخت‌های تولید یا پروژه‌های دارای بازده سریع‌تر استفاده کرد.

به همین دلیل، اولویت‌بندی باید از «حجم سرمایه‌گذاری» به «میزان اثرگذاری» منتقل شود. پروژه‌ای که با ۵۰۰ میلیون دلار بتواند یک گلوگاه حیاتی اقتصاد را برطرف کند، ممکن است از پروژه‌ای چند میلیارد دلاری که سال‌ها زمان می‌برد و بازده نامشخصی دارد، اهمیت بیشتری داشته باشد.

همچنین لازم است نظام ارزیابی پروژه‌ها پس از تصویب نیز ادامه پیدا کند. بسیاری از طرح‌ها در زمان آغاز، با مجموعه‌ای از فرضیات اقتصادی طراحی می‌شوند، اما شرایط کشور تغییر می‌کند. نرخ ارز، قیمت مواد اولیه، هزینه تأمین مالی، تقاضای بازار و حتی فناوری مورد استفاده ممکن است تغییر کند. بنابراین نباید صرفاً به دلیل اینکه میلیاردها تومان یا دلار برای یک پروژه هزینه شده، ادامه آن را قطعی دانست.

گاهی شجاعت مدیریتی در آغاز یک پروژه نیست؛ در متوقف کردن پروژه‌ای است که دیگر توجیه اقتصادی و اجتماعی ندارد.

البته نباید هر پروژه بزرگ را غیرضروری تلقی کرد. کشور برای توسعه زیرساخت‌های انرژی، آب، حمل‌ونقل، ارتباطات و تولید به سرمایه‌گذاری‌های بزرگ نیاز دارد. مسئله، مخالفت با ابرپروژه نیست؛ مسئله جلوگیری از تبدیل ابرپروژه به هدف مستقل از نیاز واقعی کشور است.

اگر پروژه‌ای واقعاً یک گلوگاه ملی را برطرف می‌کند، بهره‌وری را بالا می‌برد، درآمد پایدار ایجاد می‌کند و منافع آن برای مردم قابل اندازه‌گیری است، بزرگی آن به خودی خود ایراد نیست. اما اگر معیار انتخاب، صرفاً رقم قرارداد، جذابیت رسانه‌ای یا امکان دریافت منابع مالی باشد، خطر انحراف منابع افزایش پیدا می‌کند.

اقتصاد ایران بیش از آنکه به فهرست بلندتری از پروژه‌ها نیاز داشته باشد، به فهرستی کوتاه‌تر اما دقیق‌تر از پروژه‌های ضروری نیاز دارد. منابع کشور محدود است و نمی‌توان با منابع محدود، اهداف نامحدود تعریف کرد.

سؤال اصلی برای تصمیم‌گیران باید روشن باشد: «این پروژه چقدر بزرگ است؟» نباید مقدم بر این سؤال قرار گیرد که «این پروژه چقدر ضروری است؟» فاصله میان این دو پرسش، همان فاصله میان پروژه‌محوری و توسعه‌محوری است. توسعه زمانی اتفاق می‌افتد که سرمایه، مدیریت و توان کارشناسی کشور در جایی متمرکز شود که بیشترین مسئله واقعی مردم را حل کند؛ نه جایی که صرفاً بزرگ‌ترین رقم قرارداد را به خود اختصاص داده است.

خبر

راغفر:

## فعال‌سازی ظرفیت‌های داخلی شرط بازگشت اقتصاد به مسیر رشد است

یک کارشناس اقتصادی با تاکید بر ضرورت فعال‌سازی ظرفیت‌های داخلی برای عبور اقتصاد ایران از شرایط رکودی و تحقق رشد اقتصادی مثبت، گفت: تامین زیرساخت‌های مورد نیاز تولید، حمایت از سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و جایگزینی تولید داخلی با واردات می‌تواند زمینه افزایش تولید، اشتغال و بازگشت اقتصاد به مسیر رشد را فراهم کند.

رشد اقتصادی ایران در بهار ۱۴۰۵ با ثبت نرخ منفی ۱۰.۱ درصدی و رشد منفی ۴.۶ درصدی بدون احتساب نفت، بار دیگر ضرورت بازنگری در الزامات دستیابی به رشد پایدار را برجسته کرده است زیرا این آمار نشان می دهد که بخش های مختلف اقتصادی در نخستین فصل سال با کاهش تولید مواجه شده‌اند. بر اساس گزارش مرکز آمار ایران، رشد گروه صنایع و معادن در بهار امسال منفی ۱۴.۷ درصد و رشد بخش خدمات منفی ۴.۸ درصد بوده، در حالی که کشاورزی رشد ۲.۳ درصدی را ثبت کرده است.

در چنین شرایطی، دستیابی به رشد اقتصادی نیازمند فراهم کردن زمینه برای افزایش تولید، سرمایه‌گذاری و فعال شدن ظرفیت‌های موجود اقتصاد است؛ به‌ویژه آنکه محدودیت‌های ناشی از تحریم و کاهش دسترسی به منابع خارجی، اهمیت استفاده موثر از منابع داخلی و هدایت سرمایه به سمت فعالیت‌های مولد را افزایش داده است.

تامین انرژی پایدار برای صنایع، توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل، تقویت تولید داخلی و کاهش وابستگی به واردات کالاهایی که امکان تولید آنها در داخل وجود دارد، از جمله محورهایی است که می‌تواند در مسیر افزایش ظرفیت تولید مورد توجه قرار گیرد.

از سوی دیگر، تحقق رشد پایدار بدون حضور فعال بخش خصوصی و ایجاد امنیت برای سرمایه‌گذاری دشوار خواهد بود. کاهش موانع کسب‌وکار، تامین مالی تولید، توسعه زیرساخت‌ها و ایجاد فضای رقابتی می‌تواند زمینه را برای ورود سرمایه به بخش‌های مولد اقتصاد فراهم کند؛ موضوعی که در شرایط افت رشد اقتصادی، اهمیت بیشتری پیدا می‌کند.

حسین راغفر، اقتصاددان و استاد دانشگاه، در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا، با تاکید بر ضرورت فعال‌سازی ظرفیت‌های داخلی، مجموعه‌ای از راهکارها از توسعه تولید و زیرساخت انرژی و حمل‌ونقل تا سرمایه‌گذاری در اقتصاد دیجیتال و بهبود فضای فعالیت بخش خصوصی را برای دستیابی به رشد اقتصادی تشریح کرده است.

وی با تاکید بر اینکه برای رسیدن به رشد اقتصادی در شرایط تحریم و محاصره اقتصادی باید ابتدا ظرفیت‌های داخلی بنگاههای اقتصادی به طور کامل فعال شوند، اظهار داشت: فرصت‌های گسترده ای برای سرمایه‌گذاری در داخل وجود دارد که می تواند خلاء ناشی از واردات برخی کالاهایی که ارزبری بالایی دارند را پر کند؛ برای نمونه در حوزه کشاورزی می بایست با میدان دادن به تولید دانه های روغنی و نهاده های مورد استفاده در خوراک دام، بخشی از ارز مورد نیاز واردات برای این نوع کالاها را کاهش داد.

اقتصاد پویا

# همتی: پیگیر بازگشت ارز حاصل از صادرات غیرنفتی به چرخه اقتصاد هستیم

رئیس کل بانک مرکزی، با اشاره به موضوع بازگشت ارز حاصل از صادرات غیرنفتی به چرخه اقتصادی کشور گفت: بانک مرکزی این موضوع را در بخش‌های مختلف پیگیری می‌کند تا منابع ارزی حاصل از صادرات به چرخه اقتصاد بازگردد

عبدالناصر همتی در گفت‌وگویی با اشاره به نقش قوه قضائیه در پیگیری این موضوع اظهار کرد: در این زمینه، جناب آقای اژه‌ای همیشه نقش مثبت و سازنده‌ای داشته‌اند و ما نیز موضوع را از بخش‌های مختلف دنبال می‌کنیم.

وی افزود: بخشی از ارز حاصل از صادرات غیرنفتی هنوز به چرخه اقتصاد بازنگشته است و در حال پیگیری هستیم تا این منابع برگردد و بتواند در سال جاری به تأمین کالاهای مورد نیاز کشور کمک کند.

رئیس کل بانک مرکزی اظهار کرد: البته بخشی از منابع ارزی حاصل از صادرات برگشته و وارد چرخه اقتصاد شده است؛ به‌گونه‌ای که این منابع برای واردات مورد استفاده قرار گرفته‌اند.

### مفقودی

برگ سبز سواری هاچ پک سیستم لامبارگینی تیپ sx۵G مدل ۱۴۰۴ به شماره موتور ۸۲۳TD۴CA۹۵۴A۹۵و شماره شاسی ۰۲۱۸۳۶Sp۵DA۴۲RL۵N۵ و شماره پلاک ۴۷۷ ق ۱۴ ایران ۵۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد.

### مفقودی

برگ سبز پراید مدل ۱۳۸۲ به شماره موتور ۰۰۸۸۵۲۶۲ و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۳۳۵۷۸۱۸ و شماره پلاک ۱۶۷ص۳۲ایران ۵۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

### قوه قضائیه
### سازمان ثبت اسنادواملاک کشور
### اداره کل ثبت اسناد واملاک استان کرمانشاه
### اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک اسلام آباد
### هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
### آگهی موضوع ماده۳ قانون ماده ۱۳آئین نامه قا نون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره۴۱۸۴-۱۴۰۵و ۴۱۸۳-۱۴۰۵هیات اول/دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اسلام آباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم نعمت اله پرویزی فرزند احمد بشماره شناسنامه ۲۴۵صادره از کرمانشاه و همت پرویزی بشماره شناسنامه ۱۵۴۸۵ فرزند احمد هر کدام در سه دانگ از ششدانگ یک باب ساختمان به مساحت ۱۷۵مترمربع پلاک فرعی از ۱۸ اصلی واقع در اسلام آباد غرب بلوار پیام نور خریداری از مالک رسمی آقای /خانم سکینه پرویزی محرزگردیده است. لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روزآگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید،ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشارنوبت اول:۱۴۰۵/۰۶/۱۷**
**تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**عباس اسدی رئیس ثبت اسناد واملاک**

### قوه قضائیه
### سازمان ثبت اسنادواملاک کشور
### اداره کل ثبت اسناد واملاک استان کرمانشاه
### اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک اسلام آباد
### هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
### آگهی موضوع ماده۳ قانون ماده ۱۳آئین نامه قا نون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
### برابر رای شماره ۲۵۳۳-۱۴۰۵هیات اول/ دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسمی

مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اسلام آباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم مجتبی گلی پورفرزند صید مراد بشماره شناسنامه ۳۳۳۰۰۹۶۱۳۶صادره از اسلام‌آباد غرب در یک باب ساختمان به مساحت ۷۱.۵۷مترمربع پلاک ۲۶۴۱فرعی از ۱اصلی مفروز ومجزی گردیده شده از پلاک ۲۴۶۱فرعی از ۱اصلی واقع در اسلام آباد غرب شهرستانی کوچه شهید حسینی خریداری از مالک رسمی آقای /خانم علی رستمی پور محرزگردیده است. لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روزآگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید،ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشارنوبت اول:۱۴۰۵/۰۶/۱۷**
**تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**عباس اسدی رئیس ثبت اسناد واملاک**

### قوه قضائیه
### سازمان ثبت اسنادواملاک کشور
### اداره کل ثبت اسناد واملاک استان کرمانشاه
### اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک اسلام آباد
### هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
### آگهی موضوع ماده۳ قانون ماده ۱۳آئین نامه قا نون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره۲۶۶۵-۱۴۰۵/۰۴/۰۱/موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سندرسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک اسلام آباد تصرفات مالکانه بلا معارض متقاضی آقای /خانم علی قلی‌خان محمدی فرزند شاقلی بشماره شناسنامه ۵۸۵صادره از اسلام‌آباد غربدر یک باب خانه/یک قطعه زمین مزروعی/یک قطعه باغ به مساحت ۲۰۰۷متر مربع پلاک فرعی از ۱۸اصلی واقع در اسلام‌آباد غرب خریداری برابر مبایعه نامه عادی محرزگردیده است. لذا به منظوراطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵روزآگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم وپس از اخذ رسید،ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشارنوبت اول:۱۴۰۵/۰۶/۱۸**
**تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**عباس اسدی – رئیس ثبت اسناد واملاک**

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۹۰۲۳۹۹۸و۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۹۰۲۳۹۹۷هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سنقر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی اقای /خانم زهرا یاوری فرزند عباسعلی بشماره شناسنامه ۶۲۳ صادره از ششدانگ ۲ قطعه زمین کشاورزی به مساحت های ۹۷۸۶.۷۰(دیم )و۴۲۷۹.۴۱ (آبی ) متر مربع به پلاک ثبتی۱۵۱ کلیایی در روستای شاهگدار حوزه ثبت ملک سنقر خریداری از مالک رسمی آقای حاجیمراد بزرگیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۱۸**
**تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**پیام حق شناس – رئیس ثبت اسناد و املاک**

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۹۰۲۶۶۶۷هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سنقر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی اقای /خانم کورش همتی فرزند احمد بشماره شناسنامه ۷۹۲ صادره از ششدانگ یک قطعه باغ مثمر به مساحت ۵۸۳۴.۷۴ متر مربع به پلاک ثبتی ۷۶ فعله گری در روستای قلعه فرهاد خان حوزه ثبت ملک سنقر خریداری از مالک رسمی آقایان اصغر صادقی و اکبر صادقی و شداله صادقی محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۱۸**
**تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**پیام حق شناس – رئیس ثبت اسناد و املاک**

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۳۰۴۴۴۰مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ موضوع پرونده کلاسه شماره ۱۴۰۵۱۱۴۴۱۶۰۰۳۰۰۰۱۹۸هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک کنگاورتصرفات مالکانه بلامعارض آقای جلال اسلام پور به شناسنامه شماره ۳۳۰۰۱۰۴۸۱۵ کد ملی ۳۳۰۰۱۰۴۸۱۵ صادره از کنگاور فرزند محسن مبنی بر صدور سند مالکیت نسبت به ششدانگ یک قطعه باغ به مساحت ۱۱۲۸.۸۵ متر مربع پلاک ثبتی۴۸- اصلی بخش ۹ واقع کنگاور اراضی قره گوزلو سفلی تایید و خریداری و از مالک رسمی آقای محمدآقا سلیمانی ورستم سلیمانی محرز گردیده است .لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۶/۱۸**
**تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**طاهر تیما – رئیس ثبت اسناد و املاک**

### آگهی مفقودی

سند کمپانی ماشین سواری ام و ام مدل ۱۴۰۱ پلاک ۸۱_ ۲۷۲ص ۲۳ شماره شاسی NATFCANR۱N۱۰۱۹۰۹۶ وشماره موتور MVME۴T۱۵BAKP۰۲۵۷۷۱ بنام فاطمه قلی زاده اهنگر مفقود و از درجه اعتبار ساقط میباشد.

### مفقودی(سند مالکیت وسیله نقلیه یا برگ سبز )

اینجانب صابر رهنمای نهزمی مالک سواری سیستم پراید رنگ سفید - روغنی مدل ۱۳۷۶ به شماره پلاک ۳۸ ط ۷۱۴ ایران ۵۵ به شماره موتور۰۰۰۱۳۳۴۳ به شماره شاسی S۱۴۱۲۲۷۵۵۱۷۰۴۹ به علت فقدان اسناد فروش تقاضای رونوشت المثنی اسناد مذکور را نموده است. لذا چنانچه هر کس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد ظرف ۱۵ روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکان شهر ساختمان سمند مراجعه نماید بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد

### مفقودی(سند مالکیت وسیله نقلیه یا برگ سبز )

اینجانب علی فیضی مالک سواری سیستم جک رنگ سفید مدل ۱۴۰۳ به شماره پلاک ۶۷ س ۳۸۳ ایران ۱۹ به شماره موتور۰۰۱۹۴۰۴HFC۴GB۲۳DR به شماره شاسی NAKNF۷۵۲XRB۱۵۴۴۳۲ به علت فقدان اسناد فروش تقاضای رونوشت المثنی اسناد مذکور را نموده است. لذا چنانچه هر کس ادعایی در مورد خودروی مذکور دارد ظرف ۱۵ روز به دفتر حقوقی سازمان فروش شرکت ایران خودرو واقع در پیکان شهر ساختمان سمند مراجعه نماید بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد.

### قوه قضائیه
### سازمان ثبت اسناد واملاک کشور
### اداره کل ثبت واملاک استان کرمانشاه
### هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی تحدید حدود اختصاصی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی واراضی وساختمانهایی فاقد سند رسمی

به موجب تبصره ماده ۱۳ قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقدسند رسمی وماده ۱۳ آئین نامه قانون فوق الاشاره تحدید حدود قانونی ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی درپلاک ۱۸واقع در اسلام آباد غرب کمربندی روبروی میدان تره بار که برابرای شماره۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۲۰۰۲۳۷۹به نام آقای شهریار قنبری نسبت به ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۸۴۴۷/۱۱ شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۰۲ساعت ۱۱/۳۰ در محل وقوع ملک انجام خواهد شد لذا به موجب این آگهی به کلیه مالکین پلاکهای مجاور اخطار میگردد که در روز وساعت مقرر در محل حضور بهم رسانند مطابق ماده ۱۵قانون ثبت اسنادواملاک چنانچه تقاضا کننده در موقع تحدیدحدود خودیا نماینده اش حاضر نباشد ملک مورد تقاضا با حدود اظهار شده از طرف مجاورین تحدید حدود خواهد شد مطابق ماده ۲۰ قانون ثبت اسناد مجاورینی که نسبت به حدود یا حقوق ارتفاقی حقی برای خود قائل هستند میتوانند به دادگاه مربوطه مراجعه وگواهی تقدیم دادخواست را دریافت وبه اداره ثبت محل تسلیم ودر غیر اینصورت اداره ثبت اسناد واملاک استان بدونه توجه به اعتراض عملیات ثبتی را با رعایت مقررات ادامه خواهد داد

**تاریخ انتشار:۱۴۰۵/۰۷/۰۱**
**عباس اسدی – رئیس ثبت اسنادواملاک شهر ستان اسلام آباد غرب**

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون تعیین تکلیف اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی حوزه ثبت ملک جوانرود

آقای سعدی بابائی فرزند میراحمد درخواست رسیدگی به قولنامه ی عادی خود و صدور سند مالکیت را از پلاک۳۳ اصلی سفید برگ واقع در بخش ۱۳ کرمانشاه ( که از ( مالکین -زارعین )اولیه پلاک ۳۳ اصلی سفیدبرگ خریداری نموده ) تقدیم اداره ثبت اسناد و املاک شهرستان جوانرود نموده است و پرونده ای تحت کلاسه ی ۱۴۵ سال ۱۴۰۴ تشکیل و به هیات موضوع قانون فوق‌الذکر ارجاع و هیات موضوع قانون مذکور پس از رسیدگی برابر رای شماره ی ۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۰۷۰۰۲۶۷۶ مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷حکم به صدور سند مالکیت ششدانگ یک قطعه زمین مزروعی مشجر به مساحت ۸۹۴۶.۲۳ متر مربع بنام آقای سعدی بابائی فرزند میراحمد صادر و نام (زارع اولیه - مالک اولیه ) قطعه شریفی می باشد .لذا مراتب را در دو نوبت به فاصله ی ۱۵ روز آگهی می گردد تا چنانچه شخص یا اشخاصی نسبت به مورد تقاضا اعتراض داشته باشند از تاریخ انتشار نوبت اول این آگهی به مدت دوماه اعتراض خود را کتبا به این اداره تسلیم نمایند تا به دادگاه ارسال گردد معترض باید ظرف یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مبادرت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست را به اداره ی ثبت محل تحویل دهد بدیهی است پس از انقضا مدت مقرر اداره ی ثبت برابر مقررات سند مالکیت مورد تقاضا را به نام آقای سعدی بابائی فرزند میراحمد صادر خواهد نمود .

صدور سند مالکیت مانع از مراجعه ی متضرر احتمالی به دادگاه نیست.

**تاریخ انتشار نوبت اول : ۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**تاریخ انتشار نوبت دوم :۱۴۰۵/۰۷/۲۰**
**رییس اداره ی ثبت اسناد و املاک شهرستان جوانرود –اکبر نادری**

### آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی

برابر رای شماره ۱۴۰۵۶۰۳۱۶۰۱۰۰۰۱۰۴۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۳۰هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی و اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک سنقر تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای سید جمال‌الدین رستمی فرزند سید نور علی بشماره شناسنامه۴۸۹ صادره از صحنه در یک ششدانگ یک قطعه زمین به مساحت ۱۰۳۸.۳۵ متر مربع پلاک ۵- اصلی موسوم به دهمرداخان محرز گردیده است. لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی میشود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۵/۰۷/۰۴**
**تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۵/۰۷/۲۰**
**محمد شهبازی – رئیس ثبت اسناد و املاک**

### مفقودی

برگ سبز – کارت ماشین خودرو سواری سیستم پژو تیپ جی .ال . ایکس ۴۰۵ به رنگ طوسی سیر - روغنی مدل ۱۳۷۶ شماره موتور ۲۲۵۲۷۶۰۰۷۵ و شماره شاسی ۷۶۳۰۱۲۳۶ به شماره انتظامی ۴۲ ط ۷۷۱ ایران ۱۷ بنام سهراب محمودی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. ۶۷۳۰

### مفقودی

برگ سبز خودرو سواری دنا EF۷ – TCA – DENA - به رنگ مشکی متالیک مدل ۱۴۰۱ شماره موتور ۱۵۳۱۱۰۰۵۱۲۴۸ و شماره شاسی NAAW۶۱HU۱NE۴۸۴۲۵۴ به شماره انتظامی ۴۹ م ۵۵۵ ایران ۱۷ بنام میثم کاظمی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.۶۷۳۱

### مفقودی برگ سبز وانت پیکان

برگ سبز وانت پیکان مدل ۱۳۸۳ به رنگ سفید روغنی به شماره پلاک ۸۳۳ ن ۶۴ ایران ۵۶ و به شماره موتور ۱۱۲۸۳۰۵۷۷۶۹ و شماره شاسی ۸۳۹۰۹۷۳۲ متعلق به اینجانب فرزاد سالاردخت فرزند فیروز دارای کدملی ۲۶۲۰۰۶۹۹۷۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد

### مفقودی برگ سبز خودرو پژو

برگ سبز خودرو پژو مدل ۱۳۸۳ به شماره پلاک ۸۱۴ د ۱۱ ایران ۵۶ و به شماره موتور ۱۲۴۸۳۱۴۶۹۱۰ و به شماره شاسی ۸۳۰۶۳۱۶۲ متعلق به اینجانب مهدی جواهریان مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد.

### مفقودی برگ سبز هیوندا

برگ سبز خودرو هیوندا مدل ۲۰۱۱ به شماره پلاک ۸۷۷ د ۱۸ ایران ۵۶ و به شماره شاسی OBA۲۳۰۶۹۴ و به شماره موتور G۴KEAA۵۸۲۱۵۱ متعلق به اینجانب مهیاد تموزی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط میباشد.

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای وحید حقوقی با وکالت از آقای امیر هوشنگ حقوقی با تسلیم فرم استشهادیه گواهی شده شماره ۴۹۰۷۸ و ۴۹۰۷۹ مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۳۱ دفتر اسناد رسمی شماره ۱۸ بروجرد مدعی میباشند که سند مالکیت مقدار ششدانگ پلاک های ۵ فرعی از ۳۱۲۰ اصلی و ۵ فرعی از ۳۱۲۱ اصلی واقعات در بخش ۱ بروجرد ذیل دفتر ۱۴۷ و ۱۰۶ و صفحات ۴۸۷ و ۵۵ و چاپی ۰۹۴۳۵۹ و ۱۵۱۸۱۶ به نام وی ثبت و سند مالکیت بنام ایشان صادر و تسلیم گردیده است. بعلت جابجائی مفقود شده است لذا باستناد تبصره یک الحاقی بماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت مراتب جهت اطلاع عموم یک نوبت آگهی میشود اگر شخصی به نحوی از انحاء مدعی وجود سند مالکیت نزد خود میباشد می تواند اعتراض خود را کتبا پس از نشر آگهی بمدت ده روز به این اداره تسلیم نماید در غیر اینصورت پس از انقضاء مدت قانونی و اعلام گواهی سند مالکیت المثنی بنام مالک صادر خواهد شد.

**آدرس ملک: بروجرد**
**تاریخ انتشار: ۰۴ / ۰۷ / ۱۴۰۵**
**محمد آجرلو – معاون مدیرکل و سرپرست ثبت اسناد و املاک بروجرد**

### آگهی فقدان سند مالکیت

آقای ملک بهمن یاراحمدی با تسلیم دو برگ فرم استشهادیه گواهی شده شماره ۶۱۳۱۰ مورخ ۰۶/ ۲۹ / ۱۴۰۵ دفتر اسناد رسمی شماره ۴ بروجرد مدعی میباشند که سند مالکیت به میزان ششدانگ به پلاک ۵۳ فرعی از ۳۸۵۵ اصلی واقع در بخش ۲ بروجرد ذیل دفتر ۱۷۰ و صفحه ۳۷۹ ثبت ۴۲۰۶۵ بشماره سند ۷۹۰۳۱۵ به نام مشارالیها ثبت و سند مالکیت صادر و تسلیم گردیده مفقود گردیده. لذا باستناد تبصره یک الحاقی بماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت مراتب جهت اطلاع عموم یک نوبت آگهی میشود اگر شخصی به نحوی از انحاء مدعی وجود سند مالکیت نزد خود میباشد می تواند اعتراض خود را کتبا پس از نشر آگهی بمدت ده روز به این اداره تسلیم نماید در غیر اینصورت پس از انقضاء مدت قانونی و اعلام گواهی سند مالکیت المثنی بنام مالک صادر خواهد شد.

**آدرس ملک: بروجرد**
**تاریخ انتشار: ۰۴ / ۰۷ / ۱۴۰۵**
**محمد آجرلو – معاون مدیرکل و سرپرست ثبت اسناد و املاک بروجرد**

### آگهی فقدان سند مالکیت

خانم زهرا منظری با تسلیم برگ فرم استشهادیه گواهی شده شماره ۵۱۰ مورخ ۰۶/ ۲۴ / ۱۴۰۵ دفتر اسناد رسمی شماره ۳۵ بروجرد مدعی میباشند که سند مالکیت ششدانگ پلاک ۹۶۰۸ فرعی از ۱ اصلی واقع در بخش ۳ بروجرد ذیل دفتر الکترونیکی ۱۳۹۸۲۰۳۲۵۰۰۴۰۰۳۲۹۸به نام وی، ثبت و سند مالکیت بنام ایشان صادر و تسلیم گردیده است ، بعلت جابجایی مفقود شده است. لذا باستناد تبصره یک الحاقی بماده ۱۲۰ آئین نامه قانون ثبت مراتب جهت اطلاع عموم یک نوبت آگهی میشود اگر شخصی به نحوی از انحاء مدعی وجود سند مالکیت نزد خود میباشد می تواند اعتراض خود را کتبا پس از نشر آگهی بمدت ده روز به این اداره تسلیم نماید در غیر اینصورت پس از انقضاء مدت قانونی و اعلام گواهی سند مالکیت المثنی بنام مالک صادر خواهد شد.

آدرس ملک: بروجرد، شهرک اندیشه فاز ۵ جنب هنرستان

**تاریخ انتشار: ۰۴ / ۰۷ / ۱۴۰۵**
**محمد آجرلو – معاون مدیرکل و سرپرست ثبت اسناد و املاک بروجرد**

## برای محدودیت‌های احتمالی ناشی از افت فشـــار گاز در زمستان آماده‌ایم

مدیرعامل شـــرکت توانیر گفت: با توجه به احتمال افت فشار گاز در برخی مناطق کشـــور به‌ویژه مناطق شمالی، صنعت برق با پیش‌بینی سناریوهای مختلف و اجرای تدابیر فنی و مدیریتی، برای حفظ پایداری شبکه و مدیریت محدودیت‌های احتمالی در زمستان پیش‌رو آمادگی دارد.محمد الهداد روز پنجشنبه در سفر یک روزه به مازندران و بازدید از شـــرکت توزیع نیروی برق غرب مازندران، با اشاره به عملکرد صنعت برق در تابستان امســـال افزود: با وجود شرایط دشوار شبکه، محدودیت‌ها و خسارت‌های واردشده به تأسیسات، با تکیه بر توان تخصصی و تلاش شبانه‌روزی کارکنان صنعت برق، تابستان پرفشار سال جاری با پایداری پشت سر گذاشته شد.

### گزارش اقتصاد پویا از خودروی گران و هزینه‌ای که دیده نمی‌شود؛

# قبض پنهان سوخت در قیمت خودرو



اقتصاد پویا / ســـرویس نفـــت و انرژی - وقتی صحبت از قیمت بنزین در ایران به میان می‌آید، معمولاً نخســـتین گزاره‌ای که مطرح می‌شـــود این است که سوخت در ایران ارزان اســـت و همین ارزانی یـــکی از عوامل اصلی قاچاق، مصـــرف بالا و هدررفت منابع انرژی به شـــمار می‌رود. این گـــزاره البته بخـــشی از واقعیت را بیان می‌کنـــد، اما تمام واقعیت نیست. مسئله مهم‌تر این است که آیا می‌توان فقط با نگاه کردن به عدد درج‌شـــده روی تابلوی جایگاه، درباره ارزان یا گران بودن بنزین برای مصرف‌کننده ایرانی قضاوت کرد؟ پاسـخ لزوماً مثبت نیسـت. زیرا هزینه ســـوخت در اقتصاد ایران فقط در زمان سوخت‌گیری پرداخت نمی‌شود؛ بخـــشی از این هزینه می‌تواند در قیمت خودرو، تعرفه‌های وارداتی، ســـاختار انحصـــاری بازار و هزینه‌هـــای ناشی از ناکارآمـــدی صنعت خـــودرو، پیشـــاپیش از مصرف‌کننده دریافت شده باشد.

حســـین قیدر / مصرف‌کننده ایـــرانی هنگامی که برای خرید یک خودرو اقدام می‌کند، فقط پول یک وسیله نقلیه را نمی‌پردازد. در ســـاختار فعلی بازار، قیمت خودرو تحت تأثیـــر مجموعه‌ای از عوامل از جملـــه تعرفه‌ها، محدودیت واردات، سیاســـت‌های ارزی، هزینه تولید، ســـاختار بازار و حمایت‌هـــای مختلف قـــرار دارد. در نتیجه، فاصله میان قیمت یک خودروی اقتصادی در ایران و هزینه‌ای که برای تولید یا تأمین آن پرداخت می‌شـــود، می‌تواند به شـــکلی غیرمســـتقیم بر هزینه واقعی حمل‌ونقـــل و مصرف انرژی خانوار اثر بگذارد.

به زبان ســـاده‌تر، ممکن است بخشی از هزینه‌ای که در آینده قرار اســـت بابت استفاده از خودرو و مصرف سوخت پرداخت شـــود، امروز در قالب قیمت بالاتر خودرو از جیب خریدار خارج شـــده باشد. بنابراین اگر تنها قیمت بنزین را معیار قرار دهیم، تصویر کاملی از هزینه انرژی برای خانوار ایرانی به دست نمی‌آید.

این مســـئله زمانی اهمیت بیشـــتری پیـــدا می‌کند که بدانیم خودرو در ایران برای بسیاری از خانوارها یک کالای مصرفی ساده نیســـت؛ بلکه بخش قابل توجهی از سرمایه خانـــوار را به خود اختصاص می‌دهـــد. خانواده‌ای که برای خرید خودرو چند صد میلیون یا حتی بیش از یک میلیارد تومـــان هزینه می‌کند، در واقع وارد چرخه‌ای از هزینه‌های بلندمدت می‌شـــود؛ از استهلاک و تعمیرات گرفته تا بیمه، مالیات، قطعات یدکی، افت ارزش پول و البته سوخت.

در چنین شـــرایطی، ارزان بودن بنزین در جایگاه الزاماً به معنای ارزان بـــودن «حمل‌ونقل» برای مردم نیســـت. اتفاقـــاً اگر خودرویی با مصرف بالا، قیمت اولیه بالا و هزینه نگهداری قابل توجه در اختیار خانوار قرار گیرد، ارزان بودن ظاهری بنزین نمی‌تواند هزینه واقعی اســـتفاده از خودرو را پایین نگه دارد.

**مـــردم هزینه ســـوخت را چگونه پیشـــاپیش می‌پردازند؟**

فرض کنید یـــک خانوار برای خرید خـــودرویی داخلی مجبور است مبلغی بسیار بیشتر از هزینه واقعی تولید یک خودروی مشـــابه در یک بازار رقابتی بپردازد. بخشی از این اختلاف قیمت ناشی از ســـاختار اقتصادی و سیاست‌های تجاری اســـت و بخشی نیز می‌توانـــد به محدودیت رقابت، تعرفه‌ها و هزینه‌های تحمیل‌شـــده به زنجیره تولید مربوط باشـــد. در چنین حالتی، مصرف‌کننده برای دســـترسی به خودرو هزینه بیشـــتری پرداخت کرده است؛ خودرویی که ممکن است مصرف سوخت بالاتری نیز نسبت به بسیاری از خودروهای جدید جهان داشته باشد.

اینجا یک تناقض شـــکل می‌گیـــرد: از یک طرف گفته می‌شـــود بنزین ارزان است و مردم باید برای مصرف بیشتر هزینه بیشـــتری بپردازند؛ از طرف دیگر، همان مردم برای خرید خـــودرویی با مصـــرف بالاتر و فنـــاوری قدیمی‌تر، هزینه سنگینی پرداخت می‌کنند. در نتیجه، سیاست‌گذار نمی‌تواند فقط یک طرف معادله را ببیند.

اگر قرار اســـت قیمت انرژی اصلاح شـــود، باید همزمان درباره قیمـــت و کیفیت خودرو، رقابت در بـــازار، واردات، استاندارد مصرف سوخت و هزینه واقعی مالکیت خودرو نیز صحبت شود. افزایش قیمت بنزین بدون اصلاح این حلقه‌ها می‌تواند صرفاً فشار هزینه‌ای جدیدی بر خانوار وارد کند.

در واقع، مصرف‌کننده ممکن اســـت یک بار هنگام خرید خودرو و بار دیگر هنگام استفاده از خودرو هزینه ناکارآمدی را پرداخـــت کند. یک بار از طریـــق قیمت بالای خودرو و یک بار از طریق هزینه ســـوخت و تعمیرات. اگر خودروی کم‌مصـــرف، ایمن و رقابتی با قیمت منطقی در دســـترس مردم باشد، اصلاح قیمت انرژی می‌تواند در چارچوب یک سیاست جامع‌تر معنا پیدا کند. اما اگر انتخاب مصرف‌کننده محدود باشد، افزایش قیمت ســـوخت بیشتر شبیه انتقال هزینه ناکارآمدی‌ها به خانوار خواهد بود.

از سوی دیگر، مســـئله قاچاق سوخت نیز نباید صرفاً به تفاوت قیمت بنزین در ایران و کشـــورهای همسایه تقلیل داده شـــود. اختلاف قیمت، انگیـــزه اقتصادی مهمی ایجاد می‌کند، اما قاچاق می‌تواند حاصـــل مجموعه‌ای از عوامل مانند ضعف نظارت، شـــبکه‌های توزیع غیرشفاف، مرزهای گسترده و تفاوت‌های منطقه‌ای قیمت باشد. بنابراین مبارزه با قاچاق، همزمان به سیاســـت قیمـــتی، نظارت و اصلاح ساختار توزیع نیاز دارد.

در این میان، مصرف‌کننده عادی نباید قربانی ساده‌سازی مســـئله شـــود. کسی که برای خرید خودرو بخش بزرگی از پس‌انـــداز خود را هزینه کرده و ســـپس بابت ســـوخت، تعمیرات و اســـتهلاک نیز هزینه می‌دهد، لزوماً نمی‌تواند صرفاً با عبارت «بنزین ارزان است» توجیه شود.

**اصلاح قیمت بنزیـــن بدون اصلاح خودرو؛ انتقال هزینه به مردم**

موضوع اصلی در سیاســـت انرژی این نیســـت که بنزین باید ارزان باشد یا گران؛ مسئله این است که قیمت‌گذاری انرژی باید در کنار ســـایر اجزای اقتصـــاد حمل‌ونقل دیده شود. اگر سیاســـت‌گذار قصد دارد مصرف بنزین را کاهش دهـــد، بایـــد مجموعـــه‌ای از سیاســـت‌ها را همزمان اجرا کند: ارتقای اســـتاندارد خودروها، افزایش رقابت، توســـعه حمل‌ونقل عمـــومی، کاهش مصرف ســـوخت خودروهای فرسوده، تســـهیل دســـترسی به خودروهای کم‌مصرف و اصلاح تدریجی نظام قیمت‌گذاری.

در غیر این صورت، افزایـــش قیمت بنزین می‌تواند تنها یک نتیجه روشن داشته باشد: افزایش هزینه زندگی برای خانوارهایی که انتخاب‌های محدودی دارند.

از ســـوی دیگر، نمی‌توان از مردم انتظار داشت که رفتار مصرفی خود را اصلاح کنند، اما در ســـمت عرضه همچنان خودروهـــایی با مصرف بالا تولید شـــود. اگر یک خودرو به دلیل فناوری قدیمی، وزن بالا یا ضعف استانداردها سوخت بیشـــتری مصرف کند، مصرف‌کننده در طول ســـال‌های مالکیت، هزینـــه این ناکارآمـــدی را پرداخت خواهد کرد. بنابراین اصلاح مصرف ســـوخت باید از کارخانه آغاز شود، نه فقط از جایگاه سوخت.

این موضوع درباره خودروهای فرسوده نیز اهمیت زیادی دارد. خودرویی که ســـال‌ها در خیابان تردد کرده و مصرف ســـوخت بالایی دارد، تنها هزینه بیشتری به مالک تحمیل نمی‌کند؛ بلکه هزینه اجتماعی بیشـــتری نیـــز به اقتصاد تحمیـــل می‌کند. آلودگی هوا، ترافیـــک، تصادفات، هزینه درمان و اتلاف زمـــان، بخشی از هزینه‌هـــای پنهان نظام حمل‌ونقل هســـتند که معمولاً در محاســـبه قیمت بنزین دیده نمی‌شوند.

از این منظر، بحث بنزین باید از یک مناقشه ساده درباره «ارزان یا گران بودن» فاصله بگیرد و به ســـمت محاســـبه «هزینه واقعی حمل‌ونقل» حرکت کند. ممکن است بنزین در جایگاه با قیمت پایین عرضه شـــود، امـــا خانوار ایرانی هزینه آن را از مسیرهای دیگری بپردازد؛ در قیمت خودرو، هزینه تعمیرات، استهلاک، آلودگی هوا، زمان تلف‌شده در ترافیک و حتی کاهش قدرت خرید.

بنابراین اگر هدف سیاســـت‌گذار کاهش مصرف، کنترل قاچاق و مدیریت منابع انرژی است، مسیر اصلاح باید جامع باشـــد. نمی‌توان فقط قیمت بنزین را بالا برد و سایر اجزای معادله را دســـت‌نخورده باقی گذاشت. اصلاح قیمت انرژی زمانی می‌تواند به نتیجه پایدار برســـد که همزمان ساختار بـــازار خودرو، کیفیت تولید، رقابـــت، حمل‌ونقل عمومی و سیاست اسقاط خودروهای فرسوده نیز اصلاح شود.

واقعیت این اســـت که مردم فقط در جایگاه بنزین پول سوخت نمی‌دهند. بخشی از هزینه سوخت سال‌های آینده ممکن اســـت در همـــان روزی که خـــودرو را می‌خرند، از جیبشان خارج شده باشـــد. این همان هزینه پنهانی است که در بحث‌های مربوط به قیمت بنزین کمتر دیده می‌شود

بنزین برای ایرانی‌ها شـــاید روی تابلوی جایگاه ارزان به نظر برسد، اما «هزینه واقعی سوخت» چیزی فراتر از عدد درج‌شـــده روی پمپ است. وقتی خودروی گران، پرمصرف و کم‌رقابت در اختیار مصرف‌کننـــده قرار می‌گیرد، خانوار عملاً هزینه انرژی را از چند مسیر مختلف پرداخت می‌کند. بنابراین هر اصلاحی در قیمت بنزین، اگر بدون اصلاح بازار خودرو و کاهش هزینه‌های پنهان حمل‌ونقل انجام شـــود، ممکن است فقط شـــکل پرداخت هزینه را تغییر دهد، نه اینکه مسئله مصرف و ناکارآمدی را حل کند.

خبر

## شاخص حوادث در منطقه ۴ انتقال گاز صفر شد



مدیـــر منطقـــه ۴ عملیـــات انتقـــال گاز ایـــران ایمـــنی، بهداشـــت، محیـــط زیســـت و مدیریـــت شرایط اضطراری را از اولویت‌های اصلی این منطقه دانست و گفت: در نیمه نخست امسال، شاخص حوادث منطقه صفر بوده است.

احمد امتحانی با اشـــاره به برنامه های مدون انجام شـــده در این خصوص گفـــت: برگزاری ۶ مانور عملیـــاتی، اجرای ۲۳ عملیات پرریســـک بدون وقوع حادثه، انجام مطالعات ارزیابی ریسک حریق، دستیابی به پوشش ۱۰۰ درصدی معاینات ادواری کارکنان، آغاز پروژه ارزیابی شکاف ایمنی و شـــروع اســـتقرار اســـتاندارد ISO ۴۵۰۰۳ از اقدام‌های منطقـــه ۴ عملیات انتقال گاز ایران در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست (اچ‌اس‌ئی) بوده است.

وی با اشـــاره به ناترازی گاز در حوزه شـــمال شرق کشـــور به‌ویژه با از دســـت رفتن بخشی از ظرفیت پالایشـــگاه‌های پارس جنوبی گفت: این موارد ضـــرورت اتخاذ تدابیر فوری و میان‌مدت را دوچندان کرد که در همین زمینه تکمیل رینگ شـــرقی کشـــور از طریق اجرای خط سربیشه– نهبنـــدان و همچنین تکمیل خط تقویتی جنوب شهر مشهد برای امسال در دستور کار قرار دارد.

مدیـــر منطقه ۴ عملیات انتقال گاز ایران گفت: افزون‌بـــرآن، در افق میان‌مدت اجـــرای فاز دوم ذخیره‌ســـازی شـــوریجه و در برنامـــه بلندمدت، اجرای خط یازدهم سراسری به‌عنوان راهکارهای مؤثر بـــرای افزایش پایداری و تاب‌آوری شـــبکه پیش‌بینی شده است.

امتحـــانی صیانت از حریم خطوط انتقال گاز را از دیگـــر اولویت‌های منطقه برشـــمرد و گفت: از ابتدای امســـال حدود ۳۰ هزار کیلومتر بازدید و کنترل حریم خطوط انجام شده است؛ به‌گونه‌ای که به‌طور میانگین هر خط منطقه بیش از پنج بار پایش شده است.

وی ادامه داد: صـــدور اخطاریه برای متجاوزان به حریم، رفع تجاوزهای شناسایی‌شـــده، تشکیل کارگـــروه پاک‌ســـازی حریـــم و تقویـــت تعامل با دســـتگاه‌های اجـــرایی، انتظـــامی و امنیتی از اقدام‌هایی اســـت که برای کاهش ریســـک‌های مرتبط با حریم خطوط انجام شده است.

مدیر منطقه ۴ عملیات انتقال گاز ایران افزود: تغییر کلاس خطوط انتقال گاز در ســـه روستا در خراسان شـــمالی نهایی شده است و سه روستای دیگر نیز در مرحله ارزیابی ریسک قرار دارند.

امتحـــانی درباره اقدام‌های انجام‌شـــده با هدف بهینه‌سازی فرایندهای عملیاتی و صیانت از منابع ملی گفت: بازنگری در برنامه پیگرانی تمیزکننده امسال از فعالیت‌های مؤثر در حوزه بهبود مستمر بوده اســـت که بـــا اولویت‌بندی دوبـــاره، تعداد خطوط پیش‌بینی‌شـــده برای پیگرانی از ۲۹ خط به هفت خط دارای اولویـــت یک کاهش یافت و اجرای عملیات صرفا بر مبنای اولویت‌ها و شرایط اضطراری شـــبکه انتقال گاز در دستور کار امسال قرار گرفت.

وی تصریـــح کرد: این اقدام، صرفه‌جویی حدود یک‌میلیون و ۶۰۰ هزار مترمکعب گاز را به همراه داشـــته اســـت که از منظر اقتصادی و عملیاتی، دستاوردی مهم در مسیر مدیریت منابع است.

مدیر منطقـــه ۴ عملیـــات انتقـــال گاز ایران همچنیـــن اســـتفاده از فناوری‌هـــای جدیـــد و ظرفیت‌هـــای دانش‌بنیـــان را از محورهای مورد توجه منطقه دانســـت و گفت: استفاده از نانومواد در شست‌وشـــوی شیرآلات، طـــراحی تجهیزات پشـــتیبان، توســـعه ســـامانه‌های پایش شبکه، سامانه حضور و غیاب مبتنی بر هوش مصنوعی، پلاک‌خوان هوشمند و توســـعه نرم‌افزار مدیریت HSED از اقدام‌هایی اســـت که با هدف افزایش بهـــره‌وری، کاهـــش هزینه‌ها، ارتقـــای ایمنی و ماندگارسازی دانش سازمانی اجرا شده است.


## اصلاحیه آگهی مناقصه عمومی

نوبت دوم

۱- نام مناقصه گزار: شهرداری شهر کارچان
۲- موضوع مناقصه: احداث سازه بتنی ساختمان شهرداری شهر کارچان
۳- شرح مختصر موضوع مناقصه:
احداث سازه بتنی ساختمان شهرداری شهر کارچان مربوطه می باشد.
مبلغ برآورد اولیه: ۹۶,۰۲۱,۰۵۵,۰۰۱ ریال براســـاس فهرســـت بهای پایه سال ۱۴۰۴
۴- آدرس و محل اجرای پروژه: استان مرکزی، شهر کارچان
۵- مدت قرارداد: ۹ (نه) ماه شمسی
مبلغ تضمین شـــرکت در مناقصه : ضمانت نامه بانـــکی معتبر به مبلغ ۹,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
مهلـــت دریافت اســـناد مناقصه : متقاضیـــان از زمـــان درج آگهی از مـــورخ ۱۴۰۵/۰۶/۲۸تـــا مـــورخ ۱۴۰۵/۰۷/۱۱ فرصت دارند به ســـایت www.setadiran.ir مراجعه نمایند و اسناد مناقصه را دریافت نمایند
مهلت و زمان تحویل اسناد : تا ساعت ۱۳ روز سه شنبه مورخه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱
مهلت بارگزاری مدارک در ســـامانه و تحویل اصل پاکات به شهرداری می باشد تاریخ بازگشایی روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۷/۲۲ می باشد.
محل دریافت اطلاعات بیشـــتر و ارائه پاکت ها : اســـتان مرکزی، شهر کارچان، شهرداری شهر کارچان
در ضمـــن کلیه مراحل برگـــزاری مناقصه از دریافت اســـناد تا ارائه پیشـــنهاد قیمت مناقصه گران و بازگشایی پاکات از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ســـتاد)به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد.

شهرداری شهر کارچان

گوناگون
شماره ۵۷۴۶
شنبه
۰۴ مهرماه ۱۴۰۵
۸

سال شانزدهم
• روزنامه اقتصادی ، اجتماعی صبح ایران
• صاحب امتیاز و مدیر مسئول: حسین کریمی

روزنامه اقتصادی اجتماعی صبح ایران
اقتصاد پویا

• تهران، میدان فاطمی، خیابان زرتشت
روبه روی بیمارستان مهر ،ساختمان ۱۰۱ ، واحد ۳
• چاپ : شاخه سبز
• تلفن : ۰۲۱۸۶۱۲۶۱۷۸
• موبایل: ۰۹۳۳۴۴۵۳۸۱۷
ایمیل : eghtesadpooya1@gmail.com
www.eghtesadepooya.ir




## برگزاری مراسم معارفه مدیرعامل شرکت آب منطقه ای کهگیلویه وبویراحمد



با حضور مجتبی نعمتی معاون مجامع توسعه وپشتیبانی ابراهیم یخکشی مدیر کل دفتر مدیر عامل هیئت مدیره وامور مجلس شرکت مدیریت منابع آب ایران در آئین تکریم ومعارفه مدیرعامل شرکت آب منطقه ای کهگیلویه وبویراحمد برگزار شد .

یاسوج آذرپندار ، خبرنگار اقتصاد پویا // در این آیین تکریم و معارفه مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای که با حضور محسن نعمتی معاون مجامع، توسعه مدیریت و پشتیبانی، ابراهیم یخکشی، مدیرکل دفتر مدیرعامل، هیئت مدیره و امور مجلس شرکت مدیریت منابع آب ایران ، عیسی شهامت وجمعی از مدیران استانی و شهرستانی در سالن حکیم جرجانی یاسوج برگزار و طی آن، اسلام قدمی به عنوان مدیرعامل جدید شرکت آب منطقه‌ای کهگیلویه و بویراحمد معرفی و از خدمات آرش مصلح، تقدیر شد

در این مراسم معارفه با بیان اینکه جلسه برای تکریم از اقدامات و فعالیت های مدیر ارزشمند مجموعه آب منطقه ای، جناب آقای دکتر مصلح برگزار شده،اظهار کرد: قبول مسئولیت در نظام مقدس جمهوری اسلامی یک نعمت است و انشاالله آقای دکتر مصلح در این سالهای خدمت خودشان، پشتوانه معنوی آینده شان را کاملاحاصل نموده باشند و این تقدیرها در بخش های دیگر مجموعه آب ایران ادامه دار باشد. در این مراسم تکریم آرش مصلح، مدیرعامل پیشین شرکت آب منطقه‌ای کهگیلویه و بویراحمد با توجه به مسئولیت مدیرعاملی بیش از چهار سال و نیم خود در شرکت آب منطقه ای ابراز داشت: بدون از وجود ارکان نظام، هیچ اقدامی انجام نمی گرفت و دستاوردهای موجود، مختص و مرتبط به بنده تنها نیست و متعلق به نظام اسلامی است. اسلام قدمی، مدیرعامل جدید شرکت آب منطقه‌ای کهگیلویه و بویراحمد نیز ضمن تقدیر از اعتمادی که مدیران عالی مجموعه وزارت نیرو و شرکت مدیریت منابع آب ایران به وی نموده اند، اظهار کرد: چنین مسئولیتی سخت است ولیکن امیدوارم بتوانم در این مسیر، همچنان از حمایت و راهنمایی همه دوستان و مدیران استانی و ملی، بهره مند و در رسیدن به اهداف ترسیم شده موفق عمل نمایم. قدمی،در پایان گفت: تلاش خواهیم کرد تا پروژه های دارای پیشرفت فیزیکی بالا و از طرفی دارای روند طولانی زمانی شده اند در اولویت قرار گرفته و هرچه زودتر به نتیجه برسند و علاوه بر اینها اصلاح فرایندها در جهت تسریع در انجام کارهای ارباب رجوع، گسترش خدمات الکترونیک، استفاده بهتر از تمامی ظرفیت های نیروی انسانی و پیگیری معیشت آنها و همچنین پیگیری طرح جامع آب استان نیز جزو مهمترین اقدامات آتی خواهند بود.

## آگهی مزایده

نوبت اول

شهرداری ساوه

شهرداری ساوه در نظر دارد فروش زمین، مغازه و سرقفلی را از طریق مزایده عمومی برگزار نماید. لذا داوطلبان واجد شرایط می توانند از تاریخ ۱۴۰۵/۷/۱۱ تا ۱۴۰۵/۷/۱۸ ، ضمن اخذ شرایط مزایده از سامانه ستاد پیشنهاد خود را تا تاریخ ۱۴۰۵/۷/۲۹ در سامانه بارگذاری و اصل سپرده شرکت در مزایده را تا همان تاریخ در پاکت ممهور شده سربسته تحویل دبیرخانه شهرداری نموده و رسید دریافت نمایند.

۱- قیمت برآورد اولیه مبلغ مطابق جدول ذیل می‌باشد.

۲- مبلغ سپرده شرکت در مزایده مطابق جدول ذیل است که باید به حساب شماره ۰۱۱۱۷۱۱۲۸۹۰۰۱ نزد بانک ملی شعبه مرکزی ساوه واریز یا ضمانتنامه بانکی در وجه شهرداری ساوه باشد. (اصل فیش یا ضمانتنامه پیوست پیشنهاد الزامی است.)

۳- تاریخ بازگشایی و قرائت پیشنهادهای رسیده روز ۱۴۰۵/۸/۲ رأس ساعت ۱۱ صبح در محل دبیرخانه کمیسیون معاملات شهرداری خواهد بود.

۴- برندگان اول و دوم مزایده به ترتیب هرگاه حاضر به انعقاد قرارداد نشوند سپرده آنان ضبط خواهد شد.

۵- شهرداری ساوه در رد یک یا کلیه پیشنهادهای رسیده مختار است.

۶- سایر اطلاعات و جزئیات مربوط، در اسناد مزایده مندرج است و در صورت نیاز متقاضیان می توانند با شماره تلفن ۴۲۲۲۲۸۲۰-۰۸۶ تماس حاصل نمایند.

| ردیف | آدرس | مشخصات | متراژ (مترمربع) | قیمت هر مترمربع (ریال) | قیمت کل (ریال) | سپرده (ریال) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ۱ | بازار تاریخی (پاساژ ترنج) مغازه | قطعه ۱۵ از پلاک ۴۶۲۰/۵۵۴۱ | ۵۶/۱۷ | ۲۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱/۵۱۶/۵۹۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۷۵/۸۲۹/۵۰۰/۰۰۰ |
| ۲ | بازار تاریخی (پاساژ ترنج) مغازه | قطعه ۳ از پلاک ۴۶۲۰/۵۵۴۱ | ۶۰/۸۹ | ۱۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱/۰۹۶/۰۲۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۵۴/۸۰۱/۰۰۰/۰۰۰ |
| ۳ | بازار تاریخی (پاساژ ترنج) مغازه | قطعه ۹ از پلاک ۴۶۲۰/۵۵۴۱ | ۳۹/۷۰ | ۲۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱/۰۷۱/۹۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۵۳/۵۹۵/۰۰۰/۰۰۰ |
| ۴ | بازار تاریخی (پاساژ ترنج) مغازه | قطعه ۱۳ از پلاک ۴۶۲۰/۵۵۴۱ | ۲۹/۰۵ | ۲۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۷۸۴/۳۵۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۳۹/۲۱۷/۵۰۰/۰۰۰ |
| ۵ | میدان انقلاب (مجتمع تجاری شهرداری) مغازه | قطعه ۲۱ از پلاک ۱۵۵۱/۲۳ | ۳۶/۶۹ | ۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۲۲۰/۱۴۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱۱/۰۰۷/۰۰۰/۰۰۰ |
| ۶ | میدان انقلاب (مجتمع تجاری شهرداری) مغازه | قطعه ۲۵ از پلاک ۱۵۵۱/۲۷ | ۳۰/۷۱ | ۴/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱۲۸/۹۸۲/۰۰۰/۰۰۰ | ۶/۴۴۹/۱۰۰/۰۰۰ |
| ۷ | سرقفلی غرفه شماره ۱۷ | واقع در میدان میوه و تره بار | ۲۴۰ | ---------- | ۴۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۲/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰ |
| ۸ | زمین در خیابان شهید ثلاث ۱۱ | پلاک ۱۱۸۲ اصلی | ۱۵۵/۷۸ | ۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱۰۹/۰۴۶/۰۰۰/۰۰۰ | ۵/۴۵۲/۳۰۰/۰۰۰ |
| ۹ | زمین در خیابان شهید ثلاث ۱۱ | پلاک ۱۱۸۱ اصلی | ۱۵/۸۵ | ۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۱۵/۸۵۰/۰۰۰/۰۰۰ | ۷۹۲/۵۰۰/۰۰۰ |

**لازم به ذکر است ردیف ۸ و ۹ به یک نفر واگذار می گردد.**

**در خصوص ردیف ۷ غرفه شماره۱۷ اجاره ماهیانه مبلغ ۵/۵۰۰/۰۰۰ ریال می باشد.**

**رضا مصباحی / شهردار ساوه**

اقتصاد پویا
روزنامه اقتصادی و اجتماعی صبح ایران

گزارش
شماره ۵۷۴۶
شنبه
۰۴ مهرماه ۱۴۰۵
۹

## از پرداخت وام تا تسهیل تجارت

حفظ اشتغال و جلوگیری از تعدیل نیروی کار در شرایط جنگی، از طریق پرداخت تسهیلات به بنگاه‌های آسیب‌دیده، تسهیل امور گمرکی و مالیاتی و تداوم فعالیت واحدهای تولیدی و خدماتی مهمترین رویکردهای اقتصادی دولت در ماههای پس از جنگ تحمیلی اخیر به شمار می رود.

جنگ علاوه بر خسارت‌های مستقیم، می‌تواند با ایجاد اختلال در زنجیره تامین، کاهش تقاضا، دشواری تامین مواد اولیه و محدودیت‌های تجاری، فعالیت بنگاه‌های اقتصادی را تحت تاثیر قرار دهد و از این مسیر سبب کاهش تولید و تعدیل نیروی کار شود؛ در چنین شرایطی جامعه با دو تهدید روبروست: رکود اقتصادی و تبعات اجتماعی و اقتصادی ناشی از بیکاری.

### گزارش اقتصاد پویا ازافزایش عوارض آزادراهی؛

# سفر پرهزینه در جاده گران



اقتصاد پویا / سرویس تجارت -افزایش نرخ عوارض آزادراهی در حالی به یکی از هزینه‌های تازه سفرهای بین‌شهری تبدیل شده که کیفیت بسیاری از مسیرهای مواصلاتی و آزادراه‌های کشور همچنان با انتقادهای جدی کاربران و رانندگان مواجه است. در شرایطی که مردم برای عبور از مسیرهای سریع‌تر و ایمن‌تر، هزینه عوارض پرداخت می‌کنند، انتظار طبیعی این است که این پرداخت با کیفیت مناسب آسفالت، ایمنی مسیر، روشنایی، تابلوهای هشدار، خدمات امدادی و نگهداری مستمر جاده همراه باشد؛ اما تجربه بسیاری از رانندگان نشان می‌دهد فاصله میان هزینه‌ای که پرداخت می‌شود و کیفیت خدمتی که دریافت می‌کنند، روزبه‌روز بیشتر شده است.

رضا قیدر / در تازه‌ترین افزایش نرخ‌ها، عوارض آزادراه تهران ـ شمال در روزهای عادی به ۵۲۰ هزار تومان و در روزهای تعطیل به ۷۲۰ هزار تومان رسیده است؛ رقمی که نسبت به سال گذشته افزایش قابل توجهی داشته و برای خانواده‌هایی که قصد سفر دارند، به یکی از هزینه‌های قابل توجه سفر تبدیل شده است. افزایش هزینه عبور از آزادراه، اگر همزمان با ارتقای کیفیت و خدمات باشد، می‌تواند از منظر اقتصادی قابل بررسی باشد، اما هنگامی که راننده در مقابل پرداخت چندصد هزار تومان همچنان با چاله، دست‌انداز، آسفالت فرسوده، مصالح نامرغوب، نقص تجهیزات ایمنی یا ضعف خدمات مواجه می‌شود، پرسش اصلی دیگر فقط درباره میزان عوارض نیست؛ بلکه درباره نسبت میان «هزینه» و «خدمت» است.

آزادراه قرار است مسیر را کوتاه‌تر، سفر را ایمن‌تر و هزینه‌های ناشی از استهلاک خودرو و مصرف سوخت را کاهش دهد. به همین دلیل، عوارض آزادراهی اساساً نباید صرفاً به عنوان یک منبع درآمدی دیده شود، بلکه باید بخشی از یک مدل اقتصادی برای تأمین مالی نگهداری، بهسازی و توسعه زیرساخت تلقی شود. اگر قرار است نرخ عوارض افزایش پیدا کند، باید مشخص باشد این منابع دقیقاً در چه بخش‌هایی هزینه می‌شوند و چه میزان از آن به نگهداری و ارتقای کیفیت مسیر اختصاص پیدا می‌کند.

**گرانی عوارض در برابر کیفیتی که دیده نمی‌شود**

مسأله اصلی در آزادراه‌ها فقط افزایش نرخ عوارض نیست؛ بلکه شکل مواجهه با این افزایش است. زمانی که هزینه استفاده از یک زیرساخت افزایش پیدا می‌کند، مصرف‌کننده انتظار دارد سطح خدمت نیز متناسب با آن ارتقا پیدا کند. در غیر این صورت، افزایش قیمت از نگاه مردم به جای آنکه به عنوان سرمایه‌گذاری برای بهبود زیرساخت تلقی شود، به معنای انتقال هزینه‌های ناکارآمدی به مصرف‌کننده تعبیر خواهد شد.

یکی از مشکلاتی که در سال‌های گذشته بارها در مورد کیفیت جاده‌ها مطرح شده، فرسودگی سریع آسفالت و کیفیت نامناسب برخی عملیات عمرانی است. چاله‌های عمیق، نشست‌های سطح جاده، وصله‌های متعدد و آسفالت‌هایی که مدت کوتاهی پس از اجرا دچار آسیب می‌شوند، تنها یک مشکل فنی نیستند؛ این موارد مستقیماً با امنیت راننده، استهلاک خودرو و هزینه خانوار ارتباط دارند.

وقتی یک خودرو به دلیل وضعیت نامناسب جاده با آسیب به لاستیک، سیستم تعلیق، جلوبندی یا سایر قطعات مواجه می‌شود، هزینه واقعی استفاده از مسیر فقط همان مبلغ پرداختی در عوارضی نیست. راننده ممکن است علاوه بر عوارض، هزینه‌ای چندبرابر برای تعمیر خودرو پرداخت کند. از این منظر، کیفیت پایین جاده می‌تواند عملاً به یک مالیات پنهان بر مصرف‌کننده تبدیل شود؛ هزینه‌ای که نه روی قبض مشخصی دیده می‌شود و نه در زمان عبور از عوارضی محاسبه می‌شود، اما در نهایت از جیب مردم پرداخت خواهد شد.

در چنین شرایطی، افزایش نرخ عوارض بدون ارائه گزارش روشن از کیفیت خدمات، وضعیت نگهداری مسیر و نحوه هزینه‌کرد منابع، می‌تواند اعتماد عمومی را کاهش دهد. مردم حق دارند بدانند پولی که برای عبور از یک آزادراه پرداخت می‌کنند، چگونه به بهبود همان مسیر بازمی‌گردد.

**پیمانکاران، مصالح و حلقه گمشده نظارت**

بحران کیفیت جاده‌ها را نمی‌توان فقط به کمبود منابع مالی نسبت داد. اگر منابع کافی برای نگهداری وجود داشته باشد اما کیفیت اجرای پروژه‌ها پایین باشد، افزایش درآمد نیز الزاماً به بهبود زیرساخت منجر نخواهد شد. یکی از حلقه‌های مهم این زنجیره، نظارت بر پیمانکاران و استاندارد مصالح مورد استفاده در پروژه‌های عمرانی است.

آسفالت‌ریزی و نگهداری جاده فرآیندی تخصصی است و کیفیت آن به عوامل متعددی از جمله نوع مصالح، ترکیب آسفالت، شرایط آب‌وهوایی، آماده‌سازی بستر، نحوه اجرا و کنترل کیفیت وابسته است. هرگونه ضعف در این زنجیره می‌تواند عمر مفید روکش آسفالت را کاهش دهد و باعث شود مسیری که باید سال‌ها قابل استفاده باشد، در مدت کوتاهی دوباره نیازمند تعمیر شود.

مشکل زمانی جدی‌تر می‌شود که عملیات تعمیر و نگهداری به صورت واکنشی انجام شود؛ یعنی به جای آنکه وضعیت جاده به شکل مستمر پایش شود و نقاط آسیب‌پذیر پیش از تبدیل شدن به بحران ترمیم شوند، زمانی عملیات عمرانی آغاز شود که چاله‌ها و خرابی‌ها به مرحله خطرناک رسیده باشند. این شیوه علاوه بر افزایش هزینه تعمیرات، احتمال وقوع حادثه را نیز بالا می‌برد.

نظارت ضعیف بر پیمانکاران نیز می‌تواند حلقه دیگری از این زنجیره باشد. پیمانکار باید بر اساس استانداردهای مشخص و شاخص‌های قابل اندازه‌گیری ارزیابی شود و پرداخت‌ها نیز تا حد امکان به کیفیت واقعی و دوام عملیات گره بخورد. اگر پیمانکار صرفاً برای تحویل پروژه و دریافت مطالبات انگیزه داشته باشد، اما هزینه خرابی زودهنگام مسیر بر عهده او نباشد، سازوکار اقتصادی پروژه می‌تواند به سمت کاهش کیفیت حرکت کند.

در این میان، شفافیت می‌تواند نقش مهمی داشته باشد. اعلام عمومی قراردادهای نگهداری، مشخصات فنی پروژه، میزان منابع اختصاص‌یافته، مدت ضمانت عملیات و عملکرد پیمانکاران، می‌تواند نظارت عمومی را تقویت کند. آزادراهی که مردم برای استفاده از آن پول پرداخت می‌کنند، باید از نظر کیفیت و نگهداری نیز قابل ارزیابی باشد.

**عوارض بیشتر؛ بدون پاسخ به مطالبه اصلی مردم**

مسأله آزادراه‌ها در نهایت به یک سؤال ساده بازمی‌گردد: مردم در برابر مبلغی که پرداخت می‌کنند، چه خدمتی دریافت می‌کنند؟ افزایش عوارض زمانی می‌تواند برای افکار عمومی قابل پذیرش‌تر باشد که رابطه میان قیمت و کیفیت روشن باشد. نمی‌توان از مردم انتظار داشت هزینه بیشتری بپردازند، اما همزمان کیفیت مسیر، ایمنی و خدمات متناسب با آن افزایش پیدا نکند.

البته نگهداری آزادراه‌ها هزینه‌بر است و افزایش هزینه مصالح، نیروی انسانی، تجهیزات و عملیات عمرانی می‌تواند بر هزینه تمام‌شده اثر بگذارد. بنابراین، اصل تعدیل تعرفه‌ها را نمی‌توان جدا از واقعیت‌های اقتصادی صنعت راه بررسی کرد. اما این موضوع نیز نباید بهانه‌ای برای نادیده گرفتن مطالبه اصلی مردم باشد؛ مطالبه‌ای که می‌گوید افزایش هزینه باید با افزایش کیفیت و پاسخگویی همراه شود.

به‌ویژه درباره مسیرهایی مانند تهران ـ شمال، حساسیت عمومی بیشتر است. این مسیر به دلیل حجم بالای تردد و اهمیت آن در جابه‌جایی مسافران، باید از منظر ایمنی، نگهداری و کیفیت خدمات در سطح قابل قبولی قرار داشته باشد. وقتی عوارض روز عادی به ۵۲۰ هزار تومان و در روزهای تعطیل به ۷۲۰ هزار تومان می‌رسد، طبیعی است که راننده نسبت به کیفیت مسیری که برای عبور از آن هزینه پرداخت می‌کند حساس‌تر شود.

در چنین شرایطی، سیاست‌گذار باید به جای آنکه صرفاً نرخ عوارض را افزایش دهد، مجموعه‌ای از شاخص‌های کیفیت را نیز در کنار نرخ عوارض تعریف کند. به عنوان نمونه، میزان خرابی آسفالت، زمان واکنش به حوادث، کیفیت علائم، وضعیت روشنایی، دسترسی به خدمات امدادی و میزان رضایت کاربران می‌تواند در ارزیابی عملکرد آزادراه‌ها مورد توجه قرار گیرد.

مسأله امروز جاده‌های کشور فقط «پول بیشتر برای نگهداری» نیست؛ موضوع مهم‌تر، نحوه هزینه‌کرد منابع، کیفیت اجرا، شفافیت قراردادها و پاسخگویی متولیان است. اگر قرار باشد افزایش عوارض تنها به افزایش درآمد منجر شود، اما کیفیت مسیر تغییری نکند، عملاً صورت‌مسأله بحران کیفیت پاک شده و هزینه آن به مردم منتقل شده است.

مردم برای جاده پول می‌دهند، اما چیزی که انتظار دارند صرفاً آسفالت نیست؛ آنها امنیت، کیفیت، کاهش استهلاک خودرو و امکان یک سفر مطمئن‌تر را خریداری می‌کنند. بنابراین هر افزایش نرخ عوارض باید با یک تعهد روشن نسبت به کیفیت همراه باشد. افزایش قیمت بدون افزایش پاسخگویی، نه‌تنها مشکل جاده‌ها را حل نمی‌کند، بلکه می‌تواند فاصله میان مردم و سیاست‌های زیرساختی را بیشتر کند.

اکنون زمان آن رسیده است که آزادراه‌ها از یک «محل دریافت عوارض» به یک «خدمت قابل سنجش» تبدیل شوند. اگر مردم باید بیشتر بپردازند، باید بتوانند نتیجه این پرداخت را در کیفیت آسفالت، ایمنی مسیر، خدمات جاده‌ای و کاهش خرابی خودروهایشان ببینند. در غیر این صورت، افزایش عوارض صرفاً پاک کردن صورت مسأله‌ای خواهد بود که ریشه آن در ضعف نگهداری، کیفیت اجرا و نظارت ناکافی بر پروژه‌های عمرانی قرار دارد.

یادداشت

## تحریم‌های هوایی آمریکا و آزمون تاب‌آوری کریدوری ایران

**مهدی قدمیاری**
**کارشناس عالی حوزه کریدورهای ترانزیتی و لجستیک**

تحریم‌های جدید آمریکا علیه صنعت هوانوردی ایران، با گسترش فشار از شرکت‌های هواپیمایی به فرودگاه‌ها، سوخت، خدمات زمینی، فروش بلیت و سایر خدمات پشتیبان، عملا در حال تبدیل شدن به فشاری بر شبکه اتصال ایران به اقتصاد و تجارت بین‌المللی است.

از ۲۳ سپتامبر ۲۰۲۶ خطر تحریم ثانویه برای برخی ارائه‌دهندگان خدمات به شرکت‌های هواپیمایی ایرانی مطرح شده و همزمان محدودیت‌هایی در برخی مسیرهای منطقه‌ای گزارش شده است. از منظر کریدوری، اهمیت این تحول فراتر از صنعت هوانوردی است. اختلال در حمل هوایی می‌تواند جریان مسافر و کالا را به سمت بنادر، مرزهای زمینی، جاده و ریل سوق دهد و در صورت نبود ظرفیت و هماهنگی، گلوگاه هوایی را به گلوگاه زمینی و دریایی تبدیل کند.

بنابراین راهبرد مقابله نباید صرفا حفظ پروازها باشد؛ بلکه باید بر تاب‌آوری شبکه لجستیکی و کریدوری ایران متمرکز شود: تنوع‌بخشی همزمان به مسیرها و مدهای حمل‌ونقل، تقویت هاب‌هایی مانند چابهار و اینچه‌برون، توسعه پیوندهای ریلی و دریایی با چین، آسیای مرکزی، پاکستان، هند و روسیه و ایجاد ظرفیت انتقال سریع جریان کالا از یک کریدور به کریدور دیگر.

در این معماری، ایران باید از مدل «مسیرهای منفرد» به مدل شبکه کریدوری چندمسیره و چندوجهی عبور کند؛ شبکه‌ای که در آن هوا، دریا، ریل و جاده مکمل یکدیگر باشند و اختلال در یک نقطه نتواند کل جریان تجارت را متوقف کند.

مهم‌تر از همه، مدیریت این شبکه نیازمند فرماندهی واحد، اتاق عملیات، رصد لحظه‌ای ظرفیت مرزها، بنادر و خطوط ریلی و امکان بازآرایی سریع مسیرها است. در چنین چارچوبی، اپراتور ملی توسعه و راهبرد کریدورهای ترانزیتی - لجستیکی کشور می‌تواند حلقه اتصال دولت، بخش خصوصی، بنادر، راه‌آهن، مرزها و شرکای منطقه‌ای باشد.

تاب‌آوری لجستیکی ایران به معنای بی‌اثر کردن یک تحریم خاص نیست؛ به معنای ایجاد شبکه‌ای است که هیچ گلوگاه خارجی نتواند به‌تنهایی جریان تجارت کشور را متوقف کند.

در عصر رقابت ژئوپلیتیکی کریدورها، مزیت ایران فقط موقعیت جغرافیایی آن نیست؛ مزیت واقعی، توانایی تبدیل این موقعیت به یک شبکه لجستیکی متنوع، انعطاف‌پذیر و قابل بازآرایی در شرایط بحران است.

## تکمیل پازل ترانزیتی شرق؛ چابهار دروازه نوین پیوند به آب‌های آزاد و آسیای میانه

پیشرفت راه‌آهن ۷۳۵ کیلومتری چابهار - زاهدان همگام با جهش تخلیه و بارگیری در بندر شهید بهشتی و اجرای بیش از ۲ هزار کیلومتر پروژه راهسازی، نشان‌دهنده تغییر توازن ترانزیتی به نفع جنوب‌شرق ایران است؛ زنجیره‌ای راهبردی که نه‌تنها دسترسی کشورهای محصور در خشکی آسیای میانه به اقیانوس هند را تضمین می‌کند، بلکه چابهار را به قطب اصلی پشتیبانی و لجستیک ملی تبدیل می‌سازد.سفر وزیر راه و شهرسازی به سیستان و بلوچستان در چهارمین حضور وی در این استان طی دولت چهاردهم، با بهره‌برداری از ۲۸۱ کیلومتر راه اصلی و بزرگراه و بیش از ۶۰۰ کیلومتر راه روستایی، پیشرفت کار راه‌آهن چابهار - زاهدان، پایان ریل‌گذاری مسیر خاش - ایرانشهر، آغاز ساخت خط ریلی زاهدان - میرجاوه، گسترش زیرساخت‌های بندری و دریایی چابهار، پیوستن یک فروند شناور جست‌وجو و نجات به ناوگان خدمات دریایی، پیگیری طرح‌های نوسازی و ساماندهی کوی جنگلوک و بررسی گنجایش و توانمندی‌های مرزهای شرقی همراه بود.

یادداشت

## مثلث طلایی ماندگاری و پیشرفت در حوزه معدن و صنایع معدنی

**سعید پیرمرادی**
**مدیر توسعه و بهره‌برداری صنایع معدنی(ایمیدرو)**

معدن و صنایع معدنی به عنوان یکی از ارکان اصلی اقتصاد کشور، امروز بیش از هر زمان دیگری نیازمند نگاهی راهبردی و همه‌جانبه است.

تجربه سال‌های اخیر نشان داده است که رویکردهای بخشی و نگاه های موضعی نمی‌تواند توسعه‌ای پایدار و ماندگار را رقم بزند و آنچه که بدان نیازمندیم اهتمام همزمان به سه ضلع بهره وری، تاب آوری و پایداری و الزامات آنها است.

ضلع نخست این مثلث، بهره‌وری است. بدون ارتقای بهره‌وری در ابعاد متعدد از جمله نیروی انسانی، تجهیزات و ماشین‌آلات، انرژی و مدیریت و .....، حوزه معدن و صنایع معدنی نمی‌تواند در بازارهای داخلی و بین‌المللی، رقابتی باقی بماند. بهره‌وری به معنای تولید بیشتر با هزینه کمتر و کیفیت بالاتر است. این مهم تنها با نوسازی فناوری و بروزآوری تجهیزات، آموزش نیروی متخصص، بهینه‌سازی زنجیره ارزش و حذف گلوگاه‌های تولید محقق می‌شود. هر سرمایه‌گذاری در بهره‌وری، سرمایه‌گذاری در آینده این صنعت است.

پایداری؛ ضامن بقای درازمدت:

ضلع دوم این مثلث طلایی پایداری است. پایداری به معنای بهره‌برداری مسئولانه از منابع، کاهش آلاینده‌ها، مدیریت صحیح باطله‌ها، بازسازی معادن پس از استخراج و رعایت الزامات اجتماعی و زیست محیطی و رعایت الزامات اقتصاد چرخه ای است. توسعه پایدار معدنی، توسعه‌ای است که هم نیازهای امروز را برآورده نماید و هم امکان نسل‌های بعدی را برای تأمین نیازهایشان را به خطر نیندازد.

تاب‌آوری؛ سپر دفاعی در برابر بحران‌ها:

ضلع سوم مثلث مزبور، تاب‌آوری است. صنعتی که در برابر تهاجمات سخت و نرم، شوک‌های اقتصادی، تحریم‌ها، نوسانات قیمت جهانی، نوسانات ارزی، ناترازی انرژی و بحران‌های طبیعی آسیب‌پذیر باشد، نمی‌تواند مسیر بهینه توسعه را ادامه دهد.

تاب‌آوری یعنی مجموعه اقدامات توان افزا برای بازگشت سریع به شرایط عادی پس از بحران از جمله تنوع بخشیدن به بازارها، رعایت اقتضائیات پدافند غیرعامل، ایجاد زنجیره تأمین مطمئن، ذخیره‌سازی هوشمند،اتخاذ رویکردهای منجر به انعطاف در تولید و.... لذا تاب‌آوری، نه یک انتخاب، بلکه یک ضرورت برای تداوم عملکردهای حیاتی در بخش معدن و صنایع معدنی در دنیای پرتلاطم امروز است.

این سه مقوله، مکمل یکدیگرند و غفلت از هر یک، کل چارچوب ماندگاری و توسعه را فرو می‌ریزد. آینده این صنعت از آنِ کسانی است که امروز همزمان به تقویتِ هر سه ضلع این مثلث طلایی وفادار بمانند

گزارش اقتصاد پویا از محاصره هوایی ایران؛

# پرواز اقتصاد در تنگنای تحریم




اقتصاد پویا / سرویس تجارت - آسمان ایران که در گذشته یکی از مسیرهای مهم عبور پروازهای بین‌المللی میان شرق و غرب بود، امروز با یکی از جدی‌ترین دوره‌های محدودیت و فشار در صنعت هوانوردی مواجه شده است؛ فشاری که تنها به شرکت‌های هواپیمایی و مسافران محدود نمی‌شود و آثار آن می‌تواند به گردشگری، تجارت، فرودگاه‌ها، خدمات فنی، اشتغال و حتی درآمدهای ارزی کشور سرایت کند. تشدید تحریم‌های آمریکا علیه صنعت هوانوردی ایران در ماه سپتامبر ۲۰۲۶، همزمان با محدودیت‌های برخی کشورهای منطقه، عملاً دسترسی شرکت‌های هواپیمایی ایرانی به بخش‌هایی از شبکه پروازهای بین‌المللی را دشوارتر کرده است. وزارت خزانه‌داری آمریکا در ۸ سپتامبر از تحریم ۳۶ فرد و نهاد مرتبط با صنعت هوانوردی ایران خبر داد و اعلام کرد این اقدام شرکت‌های هواپیمایی، واسطه‌ها، شرکت‌های خدماتی و شبکه‌های تأمین تجهیزات را هدف گرفته است.

رضا قیدر / این تحولات در شرایطی رخ می‌دهد که صنعت هوایی ایران سال‌هاست به دلیل تحریم، از دسترسی مستقیم و عادی به بسیاری از هواپیماها، قطعات، تجهیزات فنی، خدمات تعمیر و نگهداری و منابع مالی بین‌المللی محروم بوده است. اکنون فشار جدید تنها مسئله «نداشتن هواپیمای مناسب» نیست؛ بلکه مسئله بزرگ‌تر، دشوار شدن حضور ایران در شبکه حمل‌ونقل هوایی منطقه‌ای و بین‌المللی است.

در روزهای اخیر، گزارش‌هایی درباره محدود شدن یا توقف پروازهای شرکت‌های ایرانی به برخی کشورهای منطقه منتشر شده است. الجزیره گزارش داده که تصمیم برخی کشورهای همسایه برای خودداری از ارائه خدمات به شرکت‌های هواپیمایی ایرانی، سطح تازه‌ای از اجرای عملی تحریم‌ها ایجاد کرده است. در همین حال، گزارش‌های منتشرشده در ۲۵ سپتامبر از تعلیق پروازهای شرکت‌های ایرانی از سوی امارات و محدودیت‌های مشابه در برخی نقاط دیگر حکایت دارد.

**تحریم از هواپیما عبور کرده و به آسمان رسیده است**

اقتصاد هوانوردی تنها به فروش بلیت محدود نیست. یک هواپیما زمانی می‌تواند به فعالیت اقتصادی خود ادامه دهد که مجموعه‌ای از خدمات در اختیار آن باشد؛ از سوخت‌رسانی و تعمیر و نگهداری گرفته تا خدمات فرودگاهی، بیمه، پرداخت‌های بین‌المللی، هندلینگ، قطعات یدکی و دسترسی به مسیرهای هوایی. وقتی تحریم‌ها این زنجیره را هدف قرار می‌دهند، حتی هواپیمایی که از نظر فنی آماده پرواز است نیز ممکن است در عمل نتواند مسیر بین‌المللی خود را ادامه دهد.

اقدامات اخیر آمریکا دقیقاً بر همین حلقه‌های زنجیره‌ای تمرکز دارد. واشنگتن علاوه بر تحریم شرکت‌های ایرانی، شرکت‌های خارجی و واسطه‌هایی را نیز هدف قرار داده که از نگاه آمریکا در تأمین هواپیما، قطعات یا خدمات مرتبط با صنعت هوانوردی ایران نقش داشته‌اند. وزارت خزانه‌داری آمریکا همچنین درباره خطر قرار گرفتن شرکت‌های تسهیل‌کننده فعالیت صنعت هوایی ایران در معرض نظام مالی آمریکا هشدار داده است.

نتیجه چنین سیاستی برای ایران افزایش هزینه مبادله است. یک شرکت خارجی ممکن است برای همکاری با ایران از نظر تجاری انگیزه داشته باشد، اما اگر خطر تحریم ثانویه یا قطع دسترسی به نظام مالی آمریکا وجود داشته باشد، احتمالاً هزینه ریسک را در قرارداد خود لحاظ می‌کند یا اساساً از همکاری منصرف می‌شود. به این ترتیب، تحریم حتی بدون آنکه مستقیماً یک هواپیما را متوقف کند، می‌تواند هزینه فعالیت آن را بالا ببرد.

در چنین فضایی، شرکت‌های هواپیمایی ایرانی مجبور می‌شوند مسیرهای جایگزین، فرودگاه‌های جایگزین و شیوه‌های پیچیده‌تر برای تأمین خدمات پیدا کنند. این یعنی افزایش هزینه سوخت، زمان پرواز، توقف، خدمات زمینی و تعمیرات؛ هزینه‌هایی که در نهایت یا از سود شرکت هواپیمایی کاسته می‌شود یا به مسافر منتقل خواهد شد.

از سوی دیگر، وقتی شرکت‌های ایرانی نتوانند آزادانه به مقصدهای خارجی پرواز کنند، درآمد ارزی حاصل از فروش بلیت نیز کاهش پیدا می‌کند. این موضوع در شرایطی که اقتصاد ایران با محدودیت منابع ارزی مواجه است، اهمیت بیشتری دارد. صنعت هوانوردی می‌تواند بخشی از جریان درآمد ارزی کشور باشد، اما تحریم، این ظرفیت را محدود می‌کند.

**آسمان ایران؛ یک منبع درآمد ارزی که در حال کوچک شدن است**

یکی از مهم‌ترین زیان‌های اقتصادی محدود شدن استفاده از حریم هوایی ایران، کاهش درآمدهای حاصل از پروازهای عبوری است. ایران به دلیل موقعیت جغرافیایی خود میان اروپا، آسیا و خاورمیانه، در مسیرهای مهم هوایی قرار دارد. در سال‌های گذشته، عبور هواپیماهای بین‌المللی از آسمان ایران یکی از منابع درآمدی صنعت هوانوردی کشور بوده است.

برآوردهای منتشرشده درباره میزان این درآمد متفاوت است. یک تحلیل پیشین از واشنگتن‌اینستیتو تعداد پروازهای عبوری از آسمان ایران را بیش از هزار پرواز در روز و درآمد سالانه کشور از حق عبور را حدود ۸۰۰ میلیون دلار برآورد کرده بود؛ البته این رقم مربوط به دوره‌ای متفاوت از وضعیت کنونی است و نمی‌توان آن را درآمد فعلی ایران دانست.

در گزارش‌های جدیدتر، یک تحلیلگر صنعت هوانوردی به الجزیره گفته است که ایران از محل پرداخت‌های مربوط به پروازهای عبوری بیش از ۳۰۰ میلیون دلار در سال درآمد داشته و محدود شدن این جریان، ضربه قابل توجهی به صنعت هوانوردی وارد می‌کند.

اهمیت این درآمد فقط در رقم دلاری آن نیست. درآمد عبور هواپیماها می‌تواند برای توسعه زیرساخت‌های ناوبری، تجهیزات فرودگاهی، سیستم‌های کنترل ترافیک هوایی و ارتقای صنعت هوانوردی مورد استفاده قرار گیرد. بنابراین وقتی پروازهای بین‌المللی مسیرهای خود را تغییر می‌دهند، ایران تنها یک درآمد جاری را از دست نمی‌دهد؛ بخشی از ظرفیت توسعه زیرساختی خود را نیز از دست می‌دهد.

مسأله دیگر، اثر این محدودیت بر فرودگاه‌های کشور است. هر پرواز بین‌المللی برای فرودگاه مجموعه‌ای از درآمدها ایجاد می‌کند؛ از خدمات فرودگاهی و سوخت‌رسانی تا هندلینگ، خدمات مسافری، فروشگاه‌ها، حمل‌ونقل زمینی و سایر فعالیت‌های جانبی. کاهش پروازهای خارجی، این زنجیره را نیز کوچک می‌کند.

این موضوع به‌خصوص برای فرودگاه بین‌المللی امام خمینی اهمیت دارد. کاهش پروازهای خارجی می‌تواند نقش این فرودگاه را در شبکه منطقه‌ای حمل‌ونقل کاهش دهد و مسافران ایرانی را به استفاده از فرودگاه‌های کشورهای همسایه سوق دهد. در این صورت، بخشی از درآمدی که می‌توانست در اقتصاد ایران ایجاد شود، در فرودگاه‌های دیگر کشورها ثبت خواهد شد.

**هزینه محاصره هوایی برای مردم و اقتصاد**

زیان صنعت هوانوردی در نهایت به بخش‌های دیگر اقتصاد منتقل می‌شود. نخستین گروهی که اثر محدودیت‌های هوایی را احساس می‌کنند، مسافران هستند. کاهش عرضه پرواز، افزایش هزینه مسیرهای جایگزین و طولانی‌تر شدن سفر می‌تواند قیمت بلیت را افزایش دهد. گزارش‌های اخیر نیز از افزایش فشار بر قیمت سفرهای هوایی در پی محدودیت‌های اعمال‌شده علیه شرکت‌های ایرانی خبر داده‌اند.

اما هزینه واقعی فقط افزایش قیمت بلیت نیست. وقتی دسترسی هوایی دشوار می‌شود، سفرهای تجاری نیز پرهزینه‌تر خواهد شد. مدیران شرکت‌ها، بازرگانان، صادرکنندگان و سرمایه‌گذاران برای انجام ملاقات‌های تجاری مجبور به استفاده از مسیرهای جایگزین می‌شوند. افزایش زمان سفر و هزینه رفت‌وآمد می‌تواند تصمیم‌های اقتصادی را تحت تأثیر قرار دهد.

گردشگری نیز از این وضعیت آسیب می‌بیند. کشوری که دسترسی هوایی دشوارتری دارد، برای گردشگران خارجی جذابیت کمتری از نظر سهولت سفر خواهد داشت. هتل‌ها، آژانس‌های گردشگری، شرکت‌های حمل‌ونقل، رستوران‌ها و کسب‌وکارهای وابسته نیز در نهایت از کاهش گردشگر متضرر می‌شوند

از سوی دیگر، صنعت هوانوردی به صورت مستقیم و غیرمستقیم هزاران شغل ایجاد می‌کند. خلبانان، مهمانداران، مهندسان، تعمیرکاران، کارکنان فرودگاه، شرکت‌های خدمات زمینی، آژانس‌های مسافرتی و مجموعه‌های پشتیبان، همگی به فعالیت منظم شبکه پروازی وابسته‌اند. الجزیره به نقل از تحلیلگران گزارش داده است که محدودیت‌های فعلی می‌تواند اشتغال گسترده‌ای را در صنعت هوانوردی و بخش‌های مرتبط از جمله گردشگری و هتلداری تحت تأثیر قرار دهد.

در چنین شرایطی، تحریم هوایی را نباید یک محدودیت صرفاً فنی دانست. آسمان، بخشی از زیرساخت اقتصادی کشور است و هرچه ارتباط ایران با شبکه هوایی جهان محدودتر شود، هزینه انزوای اقتصادی افزایش پیدا می‌کند.

البته همه مشکلات صنعت هوانوردی ایران را نمی‌توان به تحریم آمریکا نسبت داد. فرسودگی ناوگان، مشکلات مدیریتی، محدودیت سرمایه‌گذاری، کمبود منابع مالی، ضعف برخی زیرساخت‌ها و مسائل ساختاری صنعت هواپیمایی نیز در وضعیت موجود نقش دارند. اما تشدید تحریم‌ها، حل این مشکلات داخلی را دشوارتر می‌کند و هزینه نوسازی و توسعه را بالا می‌برد.

در چنین شرایطی، مسئله اصلی برای اقتصاد ایران تنها بازگشت چند پرواز نیست؛ موضوع، بازگرداندن ایران به شبکه طبیعی حمل‌ونقل هوایی منطقه و جهان است. موقعیت جغرافیایی ایران ظرفیت تبدیل شدن به یک مسیر مهم ترانزیت هوایی را ایجاد کرده، اما استفاده از این ظرفیت نیازمند ثبات، امنیت پرواز، زیرساخت مناسب، دسترسی به خدمات فنی و امکان تعامل مالی با شرکت‌های بین‌المللی است.

اکنون با تشدید فشارهای آمریکا و افزایش احتیاط شرکت‌ها و کشورهای منطقه در همکاری با صنعت هوانوردی ایران، این مزیت جغرافیایی در معرض فرسایش قرار گرفته است. اگر مسیرهای پروازی بین‌المللی برای مدت طولانی از آسمان ایران فاصله بگیرند، بازگرداندن آنها نیز می‌تواند هزینه‌بر باشد؛ زیرا شرکت‌های هواپیمایی مسیرهای جایگزین را در برنامه‌های پروازی خود تثبیت می‌کنند.

آسمان ایران بنابراین فقط یک موضوع حمل‌ونقلی نیست؛ یک دارایی اقتصادی است. هر پرواز عبوری، هر مسافر خارجی، هر پرواز بین‌المللی و هر قرارداد خدمات هوایی بخشی از اقتصاد کشور را فعال می‌کند. از دست رفتن این ظرفیت، در شرایط محدودیت منابع ارزی، معنایی فراتر از کاهش تعداد پروازها دارد.

اقتصاد ایران امروز با مسئله‌ای روبه‌روست که در آن تحریم، جغرافیا و زیرساخت به یکدیگر گره خورده‌اند. اگر آسمان ایران از مسیرهای بین‌المللی حذف شود، هزینه آن فقط در صورت‌های مالی شرکت‌های هواپیمایی دیده نخواهد شد؛ بخشی از هزینه به فرودگاه‌ها، گردشگری، تجارت، اشتغال، درآمد ارزی و در نهایت به مصرف‌کننده منتقل می‌شود. مسئله اصلی اکنون این است که چگونه می‌توان از تبدیل یک محدودیت موقت به یک عقب‌ماندگی ساختاری جلوگیری کرد؛ زیرا در اقتصاد جهانی، از دست دادن یک مسیر هوایی ممکن است فقط از دست دادن یک پرواز نباشد، بلکه از دست دادن بخشی از یک زنجیره اقتصادی باشد.

## خیز بلند چابهار در مسیر بالندگی

چابهـار در روزهای اخیر با آغاز عملیات اجرایی و بهره‌برداری از چندین کلان‌پروژه اقتصـادی، بازرگانی، آمـوزشی و رفاهی، گام تـازه‌ای در مسیر بالندگی برداشـت؛ طرح‌هـایی که با هم‌افزایی بخش خصوصی و سـازمان منطقـه آزاد، افزون بر رونق دادوستد و کارآفرینی در کرانه‌های مکران، پیوند پیشرفت اقتصادی با ارتقای زندگی بومیان را هدف قرار داده است.

چابهار در روزهای گذشـته گواه آغاز کارهای اجـرایی و بهره‌برداری از چند طرح برجسـته در زمینه‌های گوناگون بـود؛ طرح‌هایی که در کنار سـرمایه‌گذاری بخش خصوصی، همیاری سـازمان منطقـه آزاد و انجام پروژه‌های پایبندی و پاسـخ‌گویی اجتماعی، بخشی از توانمندی‌های اقتصادی، گردشگری و خدماتی این سامان را پویا و فعال می‌کند.

گزارش اقتصاد پویا از جایگاه زنان در بازار کار؛

# کمبود مهارت در بانوان تحصیل کرده



اقتصـاد پویا / سـرویس اجتماعی - سال‌هاست در ایران تحصیلات دانشگاهی به عنوان یـکی از مهم‌تریـن مسیرهای دسـتیابی به آینده شـغلی بهتر معرفی شده اسـت. خانواده‌ها بخش قابل توجهی از منابـع خود را بـرای تحصیل فرزندان هزینـه می‌کنند و جوانان نیز سـال‌ها از دوره کارشـناسی تا کارشـناسی ارشد و دکترا در مسیر گرفتن مدرک دانشگاهی پیـش می‌روند؛ اما در پایـان این مسیر، یک پرسـش مهـم همچنان بی‌پاسـخ می‌ماند: آیا مدرک دانشـگاهی به تنهایی می‌تواند شغل ایجاد کند؟ تجربه بازار کار نشان می‌دهد پاسـخ منفی است. مسئله زمانی جدی‌تر می‌شـود که بخش بزرگی از ایـن فارغ‌التحصیلان را زنان تشـکیل می‌دهند؛ زنـانی که در سـال‌های اخیر سهم قابل توجهی از جمعیت دانشجویان و فارغ‌التحـصیلان دانشـگاهی را به خود اختصـاص داده‌اند، اما حضور آنها در بازار کار متناسب با میزان تحصیلاتشان نیست

زهرا پیربداغی/ بر اساس آماری که در طرح این موضوع مطرح شـده، حدود ۶۴ درصـد فارغ‌التحصیلان دانشـگاهی زنان هستند و بخش قابل توجهی از بیکاران نیز در همین گروه قـرار دارند. فارغ از اینکه رقم دقیق این نسبت در هر سال و با توجه به تعریف «فارغ‌التحصیل» چگونه محاسبه شود، یک واقعیت اسـاسی قابل مشاهده است: افزایش سطح تحصیلات زنان الزاماً به همان نسبت به افزایش اشتغال، درآمد و استقلال اقتصادی منجر نشده است.

این تناقـض را باید یـکی از مهم‌ترین مسائل بازار کار ایران دانست. جامعه‌ای که سـرمایه بزرگی برای آموزش و تحصیلات عـالی زنان صرف می‌کند، زمـانی از این سـرمایه‌گذاری بهره اقتصادی می‌برد که دانش کسب‌شده بتواند به مهارت، فعالیت اقتصـادی، کسـب‌وکار و ارزش‌آفرینـی تبدیل شـود. اگر زنجیره میان دانشگاه و بازار کار قطع باشد، سال‌ها تحصیل ممکن است در نهایت به مدرکی تبدیل شود که ارتباط محدودی با نیاز واقعی اقتصاد دارد

مسـئله البته صرفـاً زنان نیسـتند و شـکاف میان آموزش دانشـگاهی و بازار کار بسـیاری از جوانان را تحت تأثیر قرار داده اسـت، اما درباره زنان، این شکاف به دلیل نرخ پایین‌تر مشـارکت اقتصادی و مجموعه‌ای از محدودیت‌های اجتماعی و سـاختاری، اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. به همین دلیل، بحث درباره آینده شغلی زنان را نمی‌توان صرفاً بـه افزایش تعداد دانشـجویان دختر یا توسـعه تحصیلات تکمیـلی محدود کرد؛ مسـئله اصلی این اسـت که این دانش چگونه باید به قدرت اقتصادی تبدیل شود.

**مدرک بیشتر، اما مهارت کمتر؟**

یکی از چالش‌های جدی نظام آموزشی این اسـت که مسیر تحصیل در بسیاری از موارد از مسیر مهارت‌آموزی جدا شـده اسـت. دانش‌آموزی که احساس می‌کند با دیپلم امکان ورود مناسـب به بازار کار را ندارد، وارد دانشـگاه می‌شـود. پس از کارشـناسی نیز ممکن اسـت تصور کند برای پیدا کردن شـغل بهتر باید مدرک بالاتری بگیرد و به سمت کارشناسی ارشد برود. پس از آن نیز در صورت ادامه همین منطـق، دکترا بـه عنـوان مرحله بعدی انتخاب می‌شود.

مشـکل از جایی آغاز می‌شـود که هر مقطع تحصیلی به جای آنکه مکمل مهارت باشـد، جایگزین آن می‌شود. فرد سال‌ها به تحصیـل ادامه می‌دهد امـا در پایان همچنـان نمی‌داند چگونـه یک محصول تولید کند، مشـتری پیدا کند، یک پروژه را مدیریت کند، با ابزارهای دیجیتال کار کند، مذاکره کند، بفروشد، بازاریابی انجام دهد یا حتی دانش دانشـگاهی خود را به یک خدمت قابل عرضه تبدیل کند.

این مسئله برای زنان اهمیت دوچندانی دارد. زنی که سـال‌ها برای تحصیل وقت گذاشته اما مهارت قابل عرضه‌ای متناسب با بازار کار به دسـت نیاورده است، ممکن است پس از فارغ‌التحصیلی با دیوار بلندی میان دانشگاه و اشـتغال مواجه شود. در چنین شرایطی، مدرک دیگر مزیت رقابتی کافی نیسـت؛ زیرا کارفرما در نهایت برای حل یک مسـئله، انجام یک کار یا ایجاد ارزش اقتصادی نیروی انسـانی استخدام می‌کند، نه صرفاً برای عنوان مدرک.

اقتصاد جدید نیز این مسئله را پررنگ‌تر کرده اسـت. بازار کار امروز به سرعت در حال تغییر اسـت و مهارت‌هـایی مانند تحلیـل داده، تولیـد محتـوا، بازاریابی دیجیتال، طراحی، برنامه‌نویسی، مدیریت شـبکه‌های اجتمـاعی، فـروش آنلاین، تجارت الکترونیک و اسـتفاده حرفه‌ای از ابزارهای هوش مصنـوعی، در بسیاری از مشاغل به اندازه مدرک دانشگاهی اهمیت پیدا کرده‌اند.

بنابرایـن اگر نظام آمـوزشی همچنان عمدتاً بر انتقال دانش نظری متمرکز باشد، فاصله میان دانشـگاه و بازار کار بیشـتر خواهد شد. دانشـگاه باید بتواند علاوه بر دانش تخصصی، توانایی حل مسـئله، کار تیـمی، ارتباط حرفـه‌ای، تجربه عملی و مهارت‌های شغلی را نیز تقویت کند.

آموزش مؤثر زمانی اتفـاق می‌افتد که دانـش و مهـارت در کنـار یکدیگر قرار گیرند و از ترکیب آنهـا نگرش اقتصادی و حرفه‌ای شـکل بگیرد؛ نگرشی که فرد را از «جوینده شغل» به «سازنده فرصت» نزدیک کند.

**اقتصاد دیجیتال؛ فرصت خروج از صف استخدام**

در این میان، اقتصاد دیجیتال می‌تواند یکی از مسیرهای مهم برای تغییر وضعیت اشتغال زنان باشد؛ اما به شرطی که زنان صرفـاً مصرف‌کننده ابزارهـای دیجیتال نباشند. اسـتفاده از شبکه‌های اجتماعی، خرید اینترنتی، پیام‌رسـان‌ها و پلتفرم‌ها به تنهایی به معنـای حضور اقتصادی در اقتصاد دیجیتال نیسـت. حضـور واقعی زمانی شکل می‌گیرد که فرد بتواند در این فضا محصول، خدمت، برند یا کسـب‌وکار ایجاد کند.

اقتصـاد دیجیتال بـرخلاف بسیاری از مدل‌های سـنتی کسب‌وکار، برخی موانع ورود را کاهش داده است. برای راه‌اندازی یـک کسـب‌وکار دیجیتـال در بسیاری از حوزه‌هـا الزاماً به دفتـر بزرگ، نیروی انسانی گسـترده یا سـرمایه اولیه بسیار بالا نیاز نیست. یک فرد می‌تواند با دانش، مهارت و ابزار مناسـب، خدمات خود را به مشـتریان داخل یا حتی خارج از کشـور عرضه کند.

این ویژگی بـرای زنان می‌تواند اهمیت ویژه‌ای داشـته باشـد؛ زیرا امکان انجام بخشی از فعالیت‌های اقتصادی به صورت دورکاری و انعطاف‌پذیر را فراهم می‌کند. مشـاغلی مانند طـراحی گرافیک، تولید محتوای تخصصی، ترجمه، آموزش آنلاین، مشاوره، برنامه‌نویسی، بازاریابی دیجیتال، فروش محصـولات دست‌سـاز، خدمات تخصصی و ده‌ها حوزه دیگر می‌توانند در بستر دیجیتال توسعه پیدا کنند.

اما برای اسـتفاده از این فرصت، صرفاً داشتن گوشی هوشمند و حساب کاربری کافی نیسـت. زن جوانی کـه می‌خواهد در اقتصـاد دیجیتال فعالیـت کند، باید بداند چگونه مشـتری پیـدا کند، چگونه قیمت‌گـذاری کند، چگونه قرارداد ببندد، چگونـه محصول خـود را معـرفی کند، چگونه از داده برای شناخت بازار استفاده کند و چگونه درآمد خود را پایدار کند.

اینجاست که مفهوم «مالکیت» اهمیت پیـدا می‌کند. اگر زنان فقط مصرف‌کننده پلتفرم‌ها باشـند، بخش بـزرگی از ارزش اقتصـادی در اختیـار صاحبـان همان پلتفرم‌ها باقی می‌ماند. اما اگر زنان بتوانند کسب‌وکار، برند، محصول و خدمات خود را ایجاد کنند، اقتصاد دیجیتال می‌تواند به ابزار خلق ثروت تبدیل شود.

بـرای رسـیدن بـه چنین نقطـه‌ای، آموزش باید از مدرسـه و دانشـگاه تغییر کند. دانشـجو نباید فقط بـرای امتحان آماده شـود؛ باید برای بازار آماده شـود. دانشـگاه می‌توانـد در کنـار درس‌های نظری، دوره‌های عملی، پروژه‌های واقعی، کارآموزی، ارتباط با شـرکت‌ها و آموزش کارآفرینـی را جدی‌تر کند. دانشـجوی اقتصاد بایـد تجربه تحلیل یک مسـئله واقعی اقتصادی را داشته باشد، دانشجوی مهندسی باید با پروژه واقعی مواجه شـود و دانشجوی علوم انسـانی باید یاد بگیرد چگونـه دانش خـود را به یـک خدمت حرفه‌ای تبدیل کند.

**از مدرک‌گرایی به مهارت‌گرایی**

اگر قرار است زنان در اقتصاد آینده نقش پررنگ‌تری داشته باشند، باید نگاه جامعه به مفهوم موفقیت تحصیلی نیز تغییر کند. مـدرک ارزش دارد، اما مدرک به خودی خود شغل نیست. دانشگاه می‌تواند دانش، تفکـر و تخصص ایجاد کند، اما این دانش زمانی به ارزش اقتصادی تبدیل می‌شـود که فرد بتواند آن را در یک مسـئله واقعی به کار بگیرد.

یکی از اشـتباهات مهم این اسـت که تصور کنیم هرچه سطح تحصیلات بالاتر بـرود، فاصله فرد بـا بیکاری نیـز الزاماً بیشتر می‌شـود. در بازار کار، رابطه میان تحصیلات و اشتغال خطی و تضمین‌شده نیست. ممکن اسـت فردی مدرک دکترا داشـته باشـد اما مهارت مورد نیاز یک شرکت را نداشته باشد، در حالی که فردی با تحصیلات پایین‌تر اما مهارت تخصصی، تجربه و توانایی حل مسـئله بتواند درآمد بیشتری ایجاد کند.

بنابراین سیاسـت‌گذاری اشتغال زنان باید از افزایش صرف تعداد فارغ‌التحصیلان عبور کند و به سـمت افزایـش «قابلیت اشـتغال» بـرود. قابلیت اشـتغال یعنی مجموعـه‌ای از دانـش، مهـارت، تجربه، ارتباطات حرفـه‌ای و توانایی‌هایی که فرد را قـادر می‌کند وارد بازار شـود و در آن باقی بماند.

این موضوع نیازمند همکاری دانشـگاه، دولـت، بخش خصـوصی و خـود زنان اسـت. دولت باید زیرساخت‌های آموزش مهارتی و دسـترسی برابر به فرصت‌ها را تقویت کند. دانشـگاه باید آموزش عملی و ارتباط با بازار را جدی بگیرد. شرکت‌ها بایـد بـه کارآموزی و آمـوزش حین کار توجه بیشـتری نشـان دهند و زنان نیز باید در کنـار تحصیلات رسـمی، مسیر مهارت‌آموزی مستمر را دنبال کنند.

از سوی دیگر، باید فرهنگ «مدرک برای مدرک» نیـز تغییر کند. اگر دختر جوانی صرفاً برای فرار از بیکاری یا به امید اینکه مدرک بالاتر به خودی خود شـغل ایجاد کند، سال‌های بیشتری در دانشگاه بماند، ممکن است بخشی از مهم‌ترین سال‌های ورود به بازار کار را از دسـت بدهد. ادامه تحصیل زمانی بیشترین ارزش را دارد که با هدف مشخص و در کنار کسب تجربه و مهارت حرفه‌ای انجام شود.

اقتصاد دیجیتال می‌تواند بخشی از این شـکاف را پر کند، اما ایـن اتفاق خودکار رخ نخواهد داد. دسترسی به اینترنت، ابزار دیجیتال و پلتفرم‌ها شـرط لازم است، اما کافی نیست. مهارت، سـرمایه اجتماعی، دانش کسـب‌وکار، دسـترسی به بازار و امکان رشد نیز لازم است.

مسـئله زنـان تحصیل‌کـرده ایران را باید از زاویه سـرمایه انسانی دید. سال‌ها آموزش، هزینه دانشـگاه، زمـان خانواده و انرژی فردی صـرف تربیت یک نیروی انسـانی متخصص شـده اسـت. اگر این نیروی انسانی در نهایت نتواند وارد فعالیت اقتصادی شـود، اقتصاد بخشی از سرمایه خود را بلااستفاده گذاشته است.

زنی که از لیسانس تا دکترا پیش می‌رود اما هنوز نمی‌داند چگونه دانش خود را به یک مهارت شـغلی تبدیل کنـد، تنها با مشـکل فردی مواجه نیست؛ این وضعیت نشانه شکاف میان نظام آموزش و اقتصاد اسـت. پاسـخ نیز صرفاً افزایش ظرفیت دانشـگاه‌ها یا صدور مدرک بیشتر نیست. پاسـخ، بازطراحی مسیر آموزش به سمت مهارت، تجربـه، کارآفرینی و خلق ارزش است.

آینده اقتصاد دیجیتـال می‌تواند برای زنان فرصت بزرگی باشـد؛ اما این فرصت زمانی بـه نتیجه می‌رسـد کـه زنان از جایگاه مصرف‌کننـده فناوری عبور کنند و به تولیدکننـده، کارآفرین، صاحب برند و مالک کسـب‌وکار تبدیل شوند. اقتصاد آینده به مدرک بیشـتر از آنچه به مهارت نیاز دارد، نیازمند انسـانی است که بتواند مسئله‌ای را حل کند و برای حل آن ارزش اقتصادی خلق کند.

اگر قـرار اسـت سـرمایه‌گذاری چند دهه‌ای کشـور بر آموزش زنان به ثروت و رفاه تبدیل شود، باید حلقه مفقوده میان دانشـگاه و بازار کار پیدا شود. این حلقه چیزی جز مهارت، تجربـه و امکان ورود واقعی به اقتصاد نیست. آینده زنان نه فقط در کلاس درس، بلکـه در توانایی تبدیل آموخته‌هـا به کار، درآمد، کسـب‌وکار و مالکیت اقتصادی ساخته خواهد شد.

یادداشت

## جنگ ایران، درستی راهبرد چین در بخش انرژی را ثابت کرد

جان کمپ
تحلیلگر بازار نفت
روزنامه فایننشال تایمز

تصمیم گیران چینی طی بیست سال گذشته برای کاستن از وابستگی کشور به واردات نفت و گاز و کم کردن آسیب پذیری های ناشی از قطع شـدن واردات از دریا ( در صورت وقوع درگیری با آمریکا در آینده) برخی آمادگی ها را کسب کرده اند!

هوجین تائو رئیس جمهور وقت چین در سال ۲۰۰۳ از ایـن آسیب‌پذیری با عنوان «بحران مالاکا» یاد کرده و هشدار داد که ممکن است روزی قدرت‌های بزرگ جهانی تصمیم بگیرند این تنگه را به روی چین ببندند. او گفت اغراق نیسـت اگر بگوییم هر کسی تنگه مالاکا را در اختیار داشته باشد می‌تواند مسیر تأمین انرژیِ چین را مسدود کند. از آن زمان تاکنون راهبردِ نظامی چین بر نوسازی و گسترش مسیرهای تأمین نیازمندی‌های چین از دریا و حفاظت از این مسیرها متمرکز شده است.

اقدامـات چین در حوزه انرژی شـامل این موارد اسـت: افزایش تولید، افزایش بهره‌وری، اسـتفاده از سـوخت‌های جایگزین، افزایش اسـتفاده از خودروهـای برقی، تنوع‌سـازی واردات و انبار کردن ذخایر راهبردی انرژی.

اخیرا در رویـداد جنگ در خاورمیانه تا حد زیادی از آسیب‌پذیری‌های چین کاسته شده اسـت زیرا چین قبلاً خود را برای درگیری در موضوع تایوان و بسـته شـدن احتمالی تنگه مالاکا آماده کرده بود. این کشور تا حد زیادی مانع از افزایش قیمت نفت شـد و اجازه نداد سـهم آسیا از نفت کم شـود. تصمیم‌گیران چینی تقریباً بابت ایمن‌سـازی خود در برابر بحران‌ها مطمئن شده‌اند به طوری که پس از جنگ ایران تصمیم گرفتند بیشتر از گذشته در مورد راه‌های کاستن از آسیب‌پذیری‌های خود در شرایط بحرانی تدبیر کنند. بقیهٔ کشورها در آسیا و دیگر نقاط دنیا هم تقریباً از روش‌های چینی برای کاستن از آسیب‌پذیری‌های خود در بـازار انرژی الگوبـرداری کردند. مهم‌ترین محورهای این الگوبرداری عبارت است از:

تولیـدات داخلی: منابع طبیـعی چین در حوزه زغال سـنگ غـنی ولی در مورد نفت فقیر اسـت و میـزان گاز در چین هم اندک اسـت. در حالی که چین ۱۰ درصد از زغال سـنگ مصرفی خود را وارد می‌کند ولی در مورد گاز و نفت بـه ترتیب ۴۰ و ۷۰ درصد از نیازمندیهای خـود را وارد می کند. چین بمنظور کاسـتن از واردات، اقدام به افزایشِ تولیـد گاز در ناحیه «سیشـوان» در جنوبِ غربی و «سین کیانگ»، «شانژی» و مغولستان داخلی در شمال کشور کرده است و همزمان کار اکتشـاف نفـت در دریـای «بوهایی» و کاستن از تولیدات پتروشیمی را شروع کرده اسـت. چین همزمان اسـتفاده از انرژی‌های تجدیدپذیـر آبی، بـادی و خورشـیـدی را حتی‌المقدور گسترش داده است و به منظور تضمین امنیت انرژی از زغال سنگ به عنوان سنگ بنای انرژی استفاده کرده است.

برقی‌سـازی: چین سریع‌تر از دیگر کشورها اقدام به گسـترش خودروهـای برقی و دیگر خودروهایی کرده‌است که با انرژی‌های جدید کار می‌کنند. چنین اقداماتی باعث شده است تـا روزانه حدود یک میلیون بشـکه گازوئیل و دیزل صرفه‌جویی شـود. بر اسـاس گزارش آژانس بین‌المللی انرژی انتظار می‌رود ناوگان حمل‌ونقل چین بیش از پیش برقی شـود به طوری که تا سال ۲۰۳۵ تا ۴ برابر یعنی بیش از ۴ میلیون بشکه از سوخت‌های یاد شده در روز کنار گذاشـته شود. بر اسـاس برنامه ۱۵ ساله دولت قرار اسـت تا پایان دهه جاری به تدریـج از مصرف نفت و همچنین تقاضا برای مصرف گازوئیل و دیزل کاسته شود.

گوناگون
شماره ۵۷۴۵
چهار شنبه
۰۱ مهرماه ۱۴۰۵
۱۲

سال شانزدهم
• روزنامه اقتصادی , اجتماعی صبح ایران
• صاحب امتیاز و مدیر مسئول: حسین کریمی

روزنامه اقتصادی اجتماعی صبح ایران
# اقتصاد پویا

• تهران، میدان فاطمی، خیابان زرتشت
روبه روی بیمارستان مهر ،ساختمان ۱۰۱ , واحد ۳
• چاپ : شاخه سبز
• تلفن : ۰۲۱۸۶۱۲۶۱۷۸
• موبایل: ۰۹۳۳۴۴۵۳۸۱۷
ایمیل : eghtesadpooya1@gmail.com
www.eghtesadepooya.ir





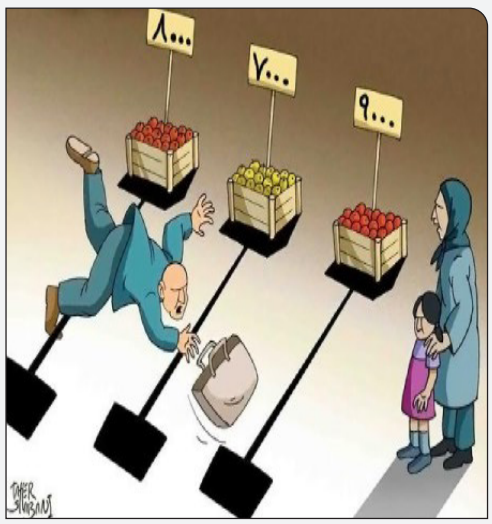
## کشورهای دارای بیشترین تقاضا برای طلا

علی کریمی

**بر اســـاس گزارش شورای جهانی طلا میزان تقاضای جهانی طلا برای زیورآلات و سرمایه‌گذاری (ســـکه و شمش) در سه فصل نخست سال ۲۰۲۵ در مجموع به ۲۰۴۲ تن رسیده است.**

### کاریکاتور روز

گرانی




### عکس روز

حسن شیروانی

بازی‌های آسیایی «ناگویا ۲۰۲۶» - روئینگ




### پنجره

## شمارش معکوس برای گشایش بیست و پنجمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت تاسیسات

بیســت و پنجمین نمایشــگاه بین‌المللی تأسیسات، سیستم‌های ســرمایشی و گرمایشی و تهویه مطبوع با حضور شرکت‌هایی از چهار قاره جهان، از ۶ تا ۹ مهرماه در محل دائمی نمایشــگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار می‌شود.

به گزارش روابط عمومی و اطلاع‌رســانی نمایشگاه، بیســت‌وپنجمین نمایشــگاه بین‌المللی تأسیســات، سیســتم‌های ســرمایشی و گرمایشی و تهویه مطبوع بــا حضور و مشــارکت حدود ۳۵۰ شــرکت داخلی و خارجی از ایران و ۱۲ کشــور جهان برگزار می‌شــود و شــرکت‌کنندگان، جدیدترین صنایــع، تجهیزات و تولیدات خود را ارائــه و در معرض دید مخاطبان قرار خواهند داد.

دکتــر عبدالکریــم جلالی، رئیس ســتاد برگزاری این نمایشــگاه، از استقبال کشــورهای مختلف جهان بــرای حضور در این نمایشــگاه خبــر داد و گفت: در بیســت‌وپنجمین نمایشگاه بین‌المللی تأسیسات ایران، در کنار شــرکت‌های داخلی، بیــش از ۸۵ برند و ۳۲ شــرکت خارجی از ۱۲ کشور جهان حضور و مشارکت خواهند داشــت و جدیدترین تولیدات و خدمات خود را ارائــه خواهند کــرد.وی افزود: حضور شــرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپی یکی از مهم‌ترین رویکردهای برگــزاری نمایشــگاه بین‌المللــی صنعت تأسیســات اســت و بر این اســاس، در نمایشگاه امســال بیش از ۱۰۰ شــرکت دانش‌بنیان حضور دارنــد و محصولات و نوآوری‌های خود را ارائــه خواهند کرد.جلالی اضافه کرد: کالاهای ارائه‌شده در این نمایشگاه در پنج بخش شامل تولیدکنندگان تجهیزات سرمایشی، سردخانه‌ای و تهویه، شــامل چیلر، ســردخانه، برج خنک‌کننده و فن‌کویل؛ تولیدکنندگان تجهیزات گرمایشی، شــامل دیگ، مشــعل، رادیاتور، پکیج و غیره؛ تولیدکنندگان




تجهیزات تأسیســات، شامل شیرآلات، لوله و اتصالات، پمپ، فیلتر، رسوب‌زدا و شیرهای برقی؛ تولیدکنندگان لــوازم برقی و الکترونیکی، شــامل تابلو بــرق، لوازم و تجهیزات کنترل و ایمنی و تجهیزات جانبی؛ و خدمات، شــامل عایق‌ها، مواد اولیه فلزی و غیرفلزی، انرژی‌های نــو و غیره ارائه می‌شــوند.جلالی افزود: اطلاع‌رســانی درباره آخرین دستاوردها و تکنولوژی صنعت تأسیسات و صنایع وابســته، ارتقــای تولیدات داخلی، توســعه صادرات، اشتغال‌زایی، ارائه توانمندی‌های شرکت‌های ایرانی، افزایش تولید و صادرات و بومی‌ســازی صنایع مختلف با اســتفاده از جدیدترین پیشــرفت‌های روز این صنعت، از جمله اهداف برگزاری بیســت‌وپنجمین نمایشــگاه بین‌المللی صنعت تأسیسات، سیستم‌های سرمایشی و گرمایشی و تهویه مطبوع است.

### معرفی کتاب

## حاکمیت شرکتی

**تحولات گسترده در نظام‌های اقتصادی، مالی و ســرمایه‌گذاری طی دهه‌هــای اخیر موجب شــده اســت که مفهوم حاکمیت شرکتی به یکی از بنیادی‌تریــن ارکان مدیریت بنگاه‌های اقتصادی، توســعه بازارهای ســرمایه، ارتقای شــفافیت اطلاعاتی و تضمین پایداری عملکرد سازمانی تبدیل شــود. در اقتصادهای مبتنی بر بازار سرمایه، شــرکت‌های پذیرفته‌شده در بورس به دلیل برخورداری از ســاختار مالکیت پراکنــده، تعدد ذی‌نفعان، حجــم بالای منابع مــالی تحت مدیریت و نقــش تعیین‌کننده در تخصیص بهینه سرمایه، بیش از سایر سازمان‌ها نیازمند استقرار سازوکارهای کارآمد حاکمیت شرکتی هستند. تجربه بحران‌های مالی جهانی، رســوایی‌های حسابداری شــرکت‌های بزرگ، سوءاســتفاده‌های مدیریتی، تضاد منافع میان مدیران و ســهامداران و همچنین چالش‌های ناشی از عدم شفافیت اطلاعاتی، اهمیت وجود نظام‌های نظــارتی و کنترلی اثربخش را بیش از پیش آشکار ساخته است.**

